



รายงานผลการวิจัย

เรื่อง แนวทางการพัฒนาทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเกษตรอินทรีย์
กรณีศึกษาบ้านดอนเจียง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่

Financial Development Model for Organic Agricultural Processing Producers groups:
a Case of Bandonchiang, Maetaeng District, Chiang Mai Province

ได้รับการจัดสรรงบประมาณวิจัย จากงบประมาณเงินรายได้ คณะบริหารธุรกิจ ประจำปี 2560

จำนวน 20,000 บาท

หัวหน้าโครงการ

ศิริกุล ตูลาสมบัติ

ผู้ร่วมโครงการ

ฉัตร ชูชื่น

งานวิจัยเสร็จสิ้นสมบูรณ์

29/ส.ค. /2560

กิตติกรรมประกาศ

งานวิจัยเรื่องแนวทางการพัฒนาทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเกษตรอินทรีย์
กรณีศึกษาบ้านดอนเจียง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ (Financial Development Model for Organic
Agricultural Processing Producers groups: a Case of Bandonchiang, Maetaeng District, Chiang Mai
Province) ในครั้งนี้สำเร็จลุล่วงได้โดยได้รับทุนสนับสนุนการวิจัยจากคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ 2560 และผู้วิจัยขอขอบคุณกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่
ที่ได้เสียสละเวลาในการให้ข้อมูล เพื่องานวิจัยนี้สามารถสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี



สารบัญ

	หน้า
สารบัญภาพ	ค
บทคัดย่อ	1
Abstract	2
บทที่ 1 บทนำ	3
ความสำคัญของปัญหา	4
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	6
ขอบเขตของการวิจัย	6
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	6
นิยามศัพท์	7
บทที่ 2 การตรวจเอกสาร	8
แนวคิดและทฤษฎี	8
เอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	13
กรอบแนวคิดของการวิจัย	18
บทที่ 3 วิธีการวิจัย	19
ประชากร	19
กลุ่มตัวอย่าง	19
การสุ่มตัวอย่าง	20
เครื่องมือในการวิจัย	20
วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล	20
การวิเคราะห์ข้อมูล	21
บทที่ 4 ผลการวิจัย	23
ส่วนที่ 1 การจัดการการเงินของกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์	24
ส่วนที่ 2 ขั้นตอนแนวทางการพัฒนาทางการเงินกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์	27
บทที่ 5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	42
สรุปผลการวิจัย	42
อภิปรายผล	44
ข้อเสนอแนะ	45
ข้อเสนอแนะ	46

บรรณานุกรม

หน้า

47

ภาคผนวก

42

ภาคผนวก ก

43

ภาคผนวก ข

58

ภาคผนวก ค

59



สารบัญภาพ

หน้า

ภาพที่ 2.1	กรอบแนวความคิดในการวิจัย	18
ภาพที่ 4.1	กระดาดทำการ	28
ภาพที่ 4.2	กระดาดทำการ (ต่อ)	29
ภาพที่ 4.3	งบต้นทุนการผลิต	30
ภาพที่ 4.4	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	31
ภาพที่ 4.5	งบแสดงฐานะการเงิน	32
ภาพที่ 4.6	ประมาณการงบต้นทุนการผลิต	33
ภาพที่ 4.7	ประมาณการงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	34
ภาพที่ 4.8	ประมาณการสินทรัพย์ หนี้สินและทุน	35
ภาพที่ 4.9	ประมาณการงบต้นทุนการผลิตกับข้อมูลจริง	36
ภาพที่ 4.10	ประมาณการงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จกับข้อมูลจริง	39
ภาพที่ 4.11	ประมาณการสินทรัพย์ หนี้สินและทุนกับข้อมูลจริง	40

แนวทางการพัฒนาทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเกษตรอินทรีย์
กรณีศึกษาบ้านดอนเจียง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่

Financial Development Model for Organic Agricultural Processing Producers
groups: a case of Bandonchiang, Maetaeng District, Chiang Mai Province

ศิริกุล ตูลาสสมบัติ¹ ฉัตร ชูชื่น²

Sirikul Tulasombat¹ Chat Chuchuen²

¹ หลักสูตรการเงิน คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จ. เชียงใหม่ 50290

² หลักสูตรระบบสารสนเทศทางธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จ. เชียงใหม่ 50290

บทคัดย่อ

แนวทางการพัฒนาทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเกษตรอินทรีย์
กรณีศึกษาบ้านดอนเจียง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษารูปแบบ
การจัดการการเงินและศึกษาแนวทางการพัฒนาทางการเงิน โดยใช้สารสนเทศของกลุ่มผู้ผลิต
เต้าเจี้ยว ผลการวิจัยพบว่า ส่วนที่ 1 การจัดการการเงินของกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ ประกอบด้วย
1) การวางแผนทางการเงิน ได้แก่ การวางแผนการจัดหาเงินทุน การวางแผนการจัดสรรเงินทุน และ
การวางแผนการควบคุมทางการเงิน ซึ่งทางกลุ่มไม่มีการบันทึกข้อมูล 2) การจัดหาเงินทุน กลุ่มมี
การจัดหาเงินทุนภายในโดยการระดมเงินทุนจากสมาชิกในกลุ่ม 3) การจัดสรรเงินทุน กลุ่มลงทุนใน
สินทรัพย์หมุนเวียนและการลงทุนในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 4) การควบคุมทางการเงิน กลุ่มยังไม่มี
การควบคุมทางการเงิน และยังขาดการรวบรวมข้อมูลทางการเงิน ส่วนที่ 2 ขั้นตอนแนวทางการ
พัฒนาทางการเงินกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ ประกอบด้วย 1) การจัดทำงบการเงินโดยใช้โปรแกรม
Microsoft Excel 2) วางแผนทางการเงินโดยการประมาณการทางการเงิน 3) การเปรียบเทียบ
วางแผนทางการเงินกับข้อมูลในงบการเงิน 4) การนำข้อมูลทางการเงินที่ได้ไปใช้ในการตัดสินใจ
ทางการเงิน จากการรวบรวมข้อมูลข้อมูลทางการเงินของกลุ่มโดยใช้โปรแกรม Microsoft Excel ทำ
ให้ค้นหาเกี่ยวกับงบการเงิน และการประมาณการทางการเงินได้ง่ายและรวดเร็ว รวมถึงสามารถใช้
ข้อมูลทางการเงินช่วยสนับสนุนการตัดสินใจทางการเงิน รวมถึงทางกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์
สามารถนำข้อมูลทางการเงินที่จัดทำแล้วไปเชื่อมต่อกับแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ เพื่อการ
ตัดสินใจทางการเงินที่รวดเร็วทันที

Financial development model for organic agricultural processing producers groups: a case of Bandonchiang, Maetaeng District, Chiang Mai Province, This research has two objectives which are: to study financial management model and to study financial development model by using information system for Salted Soya Bean Product Group. The results show: Part 1 financial management for Salted Soya Bean Product Group consists of 1) financial planning are financing planning, investment planning, and financial contorting planning which the group does not record all financial planning, 2) financing is capital of the group, 3) investment are current assets investment and fix assets investment, 4) financial controlling, the group does not have financial controlling and lack of collecting financial data. Part 2 The steps of financial development model consist of 1) financial report making by using Microsoft Excel, 2) financial estimate planning 3) comparing financial data in financial report and financial estimate planning, and 4) financial data using for financial decision making. Moreover, setting all financial data by using Microsoft Excel can help Salted Soya Bean Product Group to find out quickly and easily about financial report and financial estimate planning and can use financial data for supporting financial decision making. The last, Salted Soya Bean Product Group can connect financial data which make by Microsoft Excel to the application on mobile telephone to make suddenly financial decision.

บทที่ 1

บทนำ

(INTRODUCTION)

ในปัจจุบันผู้บริโภคส่วนใหญ่ทั่วโลกคำนึงถึงอันตรายจากสารตกค้างในอาหารที่บริโภค ประกอบกับกระแสการดูแลสุขภาพของประชากรโลกมีมากขึ้นทำให้ผู้บริโภคหันมาใส่ใจในการเลือกซื้ออาหารที่ปลอดภัยและปราศจากสารเคมีต่างๆ ที่เป็นพิษต่อร่างกาย กรีนเนท (2558) เกษตรกรจึงคิดหาวิธีการทำเกษตรกรรมแนวใหม่ เรียกว่า เกษตรอินทรีย์ (Organic Agriculture) เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิตและได้ผลผลิตที่เป็นที่ต้องการของตลาด โดยการพยายามประยุกต์ใช้ธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดลดการใช้ปัจจัยการผลิตภายนอกและหลีกเลี่ยงการใช้สารเคมีสังเคราะห์ ดังนั้นการทำเกษตรอินทรีย์จึงเป็นทางเลือกหนึ่งที่จะช่วยในลดต้นทุนในการผลิตโดยไม่ต้องใช้สารเคมี ปี พ.ศ. 2556 เกษตรอินทรีย์ไทยเริ่มฟื้นตัว ซึ่งเกิดขึ้นจากปัจจัยตลาดในต่างประเทศที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในสหรัฐอเมริกา ยุโรป รวมทั้งในประเทศจีน อีกทั้งยังมีความต้องการสินค้าเกษตรอินทรีย์จำนวนมากทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งประเทศไทยมีพื้นที่เกษตรอินทรีย์ขยายตัวเพิ่มขึ้น นอกจากนี้จำนวนฟาร์มเกษตรอินทรีย์ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานเพิ่มขึ้น ในภาคการผลิตเกษตรอินทรีย์ไทย มีพื้นที่ปลูกชา กาแฟ ผลไม้ และข้าว ขยายตัวเพิ่มขึ้น (วิฑูรย์ ปัญญากุล ,2558)

ประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรม รายได้จากอาชีพการทำเกษตรจึงมีความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศได้ จากข้อมูลธนาคารแห่งประเทศไทย (2558) ยอดการส่งออกสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้น ซึ่งรวมการทำเกษตรอินทรีย์ในจำนวนการส่งออกเช่นกัน สมาคมการค้าเกษตรอินทรีย์ไทย (2557) กล่าวว่าตลาดการส่งออกสินค้าเกษตรอินทรีย์ที่สำคัญของประเทศไทยควรขยายตลาดไปยังสหรัฐอเมริกาซึ่งขณะนี้กำลังซื้อและความนิยม รวมถึงให้ความสำคัญต่อการบริโภคสินค้าเกษตรอินทรีย์ ประชากรส่วนใหญ่สูงสุดในแต่ละรัฐคือผักและผลไม้ของตลาดสินค้าเกษตรอินทรีย์ เกษตรนิวส์ (2558) ประเทศไทยถือเป็นแหล่งผลิตและส่งออกสินค้าเกษตรอินทรีย์ (Organic) ที่มีศักยภาพภายหลังกรอบความตกลงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) คาดว่าสินค้าเกษตรอินทรีย์จะมีโอกาสทางการตลาดสูงและมีแนวโน้มที่ดี ส่งผลดีต่อการค้าและการส่งออกสินค้าเกษตรอินทรีย์ของไทยไปยังตลาดอาเซียนและทุกประเทศในทวีปเอเชีย รวมถึงตลาดในประเทศสหรัฐอเมริกาที่ยังมีความต้องการสินค้าเกษตรอินทรีย์ แต่ปัจจุบันพื้นที่ผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์ของไทยยังมีไม่มาก โดยเฉพาะพืชผักและไม้ผล ชาอินทรีย์ เห็ด และสมุนไพรอินทรีย์ ดังนั้นผู้ผลิตพืชผักและไม้ผลอินทรีย์ของไทยทั้ง ผู้ประกอบการเอกชนรายใหญ่รายกลางและเกษตรกรรายย่อย และกลุ่มผู้ผลิตเกษตรอินทรีย์ซึ่งดำเนินธุรกิจในรูปแบบสถาบันเกษตรกร ได้แก่ กลุ่มเกษตรกรวิสาหกิจชุมชน สหกรณ์ผู้ผลิตเกษตรอินทรีย์ และเครือข่ายของบริษัทธุรกิจ

การเกษตร ผู้ผลิตดังกล่าวจำเป็นต้องเร่งพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์เพื่อให้ได้สินค้าที่มีความหลากหลายมีคุณภาพที่สม่ำเสมอ และมีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการเพื่อให้มีผลผลิตป้อนตลาดอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการพัฒนาการแปรรูปผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าเป็นแนวทางที่จะช่วยเสริมศักยภาพการแข่งขันให้กับสินค้าเกษตรอินทรีย์ไทยในตลาดโลก

ความสำคัญของปัญหา

(Significance of the problem)

เกษตรอินทรีย์ได้รับความนิยมอย่างมากในหลายประเทศทั่วโลก เนื่องจากการเกษตรที่สร้างสรรค์ให้เกิดระบบนิเวศการเกษตรแบบยั่งยืน มีการอนุรักษ์และปรับปรุงสภาพแวดล้อม โดยใช้หลักการสร้างความหลากหลายทางชีวภาพในระบบการเกษตร อีกทั้งเกษตรอินทรีย์ยังให้ผลผลิตที่มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค ซึ่งปัจจุบันผู้บริโภคส่วนใหญ่ที่ตระหนักถึงสุขภาพและตระหนักถึงการรักษาสุขภาพเพิ่มสูงขึ้น จึงทำให้เกิดความต้องการสินค้าด้านเกษตรอินทรีย์เพิ่มมากขึ้น จึงเป็นโอกาสของผู้ผลิตเกษตรอินทรีย์ในสร้างรายได้ (สุณัฐวิทย์ น้อยโสภณา, 2558) ประเทศไทยมีพื้นที่การผลิตเกษตรอินทรีย์ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.48 จาก 213,183.68 ไร่ ในปี พ.ศ. 2556 เป็น 235,523.35 ไร่ ในปี พ.ศ. 2557 และตลาดสินค้าเกษตรอินทรีย์ของไทยในปี 2557 มีมูลค่ารวม 2,331.55 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นตลาดส่งออกร้อยละ 77.9 มูลค่า 1,817.10 ล้านบาท และตลาดในประเทศร้อยละ 22.06 มีมูลค่า 514.45 ล้านบาท (สหกรณ์ กรีนเนท จำกัด, 2559) พืชที่เกษตรกรไทยนิยมปลูกข้าวอินทรีย์มากที่สุดผลผลิตที่ได้ร้อยละ 96 ส่งออกสู่ต่างประเทศข้าวอินทรีย์ที่มีชื่อเสียงของไทยคือ ข้าวหอมมะลิส่วนผลผลิตอื่นๆ รองลงมาคือ พืชไร่และผักผลไม้สำหรับตลาดส่งออกหลักสินค้าเกษตรอินทรีย์ของไทยคือ สหภาพยุโรปตามมาด้วย ญี่ปุ่นสหรัฐฯและสิงคโปร์ (วิฑูรย์ปัญญากุล, 2559)

การวิเคราะห์ผลตอบแทนของฟาร์มที่ปลูกพืชในระบบเกษตรอินทรีย์เปรียบเทียบกับฟาร์มทั่วไป พบว่า เกษตรกรที่ทำการเกษตรในระบบเกษตรอินทรีย์มีกำไรดีกว่าถึงร้อยละ 22 - 35 ทำให้เกษตรอินทรีย์มีสัดส่วนของผลตอบแทนต้นทุน (benefit/cost ratio) สูงกว่าเกษตรทั่วไปร้อยละ 20-24 (สหกรณ์กรีนเนท จำกัด, 2559) ผู้ผลิตเกษตรอินทรีย์ส่วนใหญ่มีปัญหาของการดำเนินธุรกิจมาจากการจัดการทางการเงิน การจัดการสภาพสิ่งแวดล้อม รวมถึงปัจจัยในด้านต่างๆ จากการศึกษาของ ศรีฉน แซ่ลิ้ม (2550) ด้านการจัดหาเงินทุนและจัดสรรเงินทุนของกลุ่มเกษตรอินทรีย์ในจังหวัดเชียงใหม่ ทำให้ทราบถึงการจัดหาเงินทุน การจัดสรรเงินทุน ปัญหาและอุปสรรคของผู้ผลิตเกษตรอินทรีย์ ทำให้สามารถนำมาเสนอแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข รวมถึงแนวทางในการการวางแผนวางแผนและควบคุมทางการเงินของผู้ผลิตเกษตรอินทรีย์ในจังหวัดเชียงใหม่ดังนั้นหากทุกฝ่ายทั้งภาครัฐและเอกชนร่วมมือกันทำหน้าที่อย่างเต็มที่ และผลักดันให้มีการพัฒนาด้านเกษตรอินทรีย์ใน

ด้านส่งเสริมการส่งออกผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์จะทำให้เงินตราที่ไหลเข้าประเทศไทยจากการส่งออกสู่ตลาดโลกผู้ผลิตเกษตรอินทรีย์มีรายได้ที่มั่นคงและการสร้างชื่อเสียงภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่ประเทศไทย (สุณัฐวิญญ์น้อยโสภกา, 2558)

จากการให้บริการวิชาการด้านการเงินของคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ให้แก่กลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์ที่บ้านดอนเจียง อ.แม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ มีการแปรรูปผลผลิตที่ได้จากการผลิตเกษตรอินทรีย์ เป็นผลิตภัณฑ์แปรรูปเกษตรอินทรีย์ เช่น ผ้าทอมือ เต้าเจี้ยว อาหารสำเร็จรูปจากสัตว์ อาหารสำเร็จรูปจากพืช เป็นต้น ซึ่งจะต้องมีการบริหารงานด้านการผลิต การตลาด การจัดการ การบัญชีและการเงิน ของแต่ละกลุ่ม จากการสอบถามข้อมูลจากการบริการวิชาการด้านการเงินในส่วนการทำกิจกรรมกลุ่มนั้น พบว่า หัวหน้ากลุ่มเป็นผู้นำในการบริหารงานในแต่ละกลุ่ม และกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปเกษตรอินทรีย์ดอนเจียงยังขาดการบริหารการเงินที่ถูกต้อง เช่น ขาดการวางแผนทางการเงินที่ถูกต้องเนื่องจากการรวบรวมข้อมูลไม่ถูกต้องและไม่ครบถ้วน เช่น ปัญหาจากการคำนวณต้นทุนที่ถูกต้อง ขาดการคำนวณค่าแรงงานตนเอง และการคิดต้นทุนค่าค่าบรรจุภัณฑ์ไม่ถูกต้อง ทำให้การวางแผนทางการเงินผิดพลาด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการวางแผนกำไรของกลุ่มฯ รวมถึงการบริหารการเงินของกลุ่มยังไม่ชัดเจน อันได้แก่ ด้านการวางแผนการเงิน การจัดสรรเงินทุน การจัดหาเงินทุน และการควบคุมทางการเงิน ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินเพื่อนำไปสู่ความสำเร็จในการบริหารงานการเงินของของกลุ่มฯ คือ การมีผลตอบแทนหรือกำไรตามเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งนำไปสู่การมีรายได้และผลกำไรอย่างยั่งยืน ดังนั้นคณะผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษาแนวทางการพัฒนาทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปเกษตรอินทรีย์บ้านดอนเจียง โดยเลือกกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปเต้าเจี้ยว และศึกษาการวางแผนทางการเงิน การจัดหาเงินทุน และการจัดสรรเงินทุน ของกลุ่มฯ เพื่อให้เกิดแนวทางการพัฒนาทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปเกษตรอินทรีย์ในจังหวัดเชียงใหม่ โดยใช้สารสนเทศทางการเงินมาช่วยในการสนับสนุนการตัดสินใจทางการเงินของกลุ่มเพื่อให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็ว และสะดวกยิ่งขึ้น เช่น ในด้านการวางแผนการเงิน การจัดหาเงินทุน การจัดสรรเงินทุน และการควบคุมทางการเงิน รวมถึงสามารถช่วยลดปัญหาต่างๆ ทางด้านการเงิน เช่น ปัญหาการขาดแคลนเงินทุน ปัญหาการขาดเงินทุนหมุนเวียน และปัญหาการแสวงหาแหล่งเงินทุนภายนอก ซึ่งจะทำให้กลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปเกษตรอินทรีย์บ้านดอนเจียงมีข้อมูลทางการเงินที่ใช้ประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้อง สามารถช่วยในการตัดสินใจทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพก่อให้เกิดผลการดำเนินงานที่ดีและอย่างยั่งยืนต่อไป

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

(Objectives of the study)

วัตถุประสงค์ของงานวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเกษตรอินทรีย์กรณีศึกษาบ้านดอนเจียง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่มีดังนี้

1. เพื่อศึกษารูปแบบการจัดการการเงินของกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ บ้านดอนเจียง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่
2. เพื่อหาแนวทางการพัฒนาทางการเงิน โดยใช้สารสนเทศของกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวบ้านดอนเจียง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่

ขอบเขตของการวิจัย

(Scope of the study)

การศึกษาแนวทางการพัฒนาทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเกษตรอินทรีย์กรณีศึกษาบ้านดอนเจียง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ ประกอบด้วยขอบเขตวิจัยด้านเนื้อหา และกลุ่มประชากรที่จะศึกษามีดังนี้

1. ขอบเขตด้านพื้นที่ผู้วิจัยศึกษาข้อมูลจากกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปเกษตรอินทรีย์บ้านดอนเจียง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่เท่านั้น
2. ขอบเขตด้านประชากร กลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ บ้านดอนเจียง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่เท่านั้น
3. ขอบเขตด้านเนื้อหาผู้วิจัยศึกษาถึงการจัดการการเงิน และแนวทางการพัฒนาทางการเงินโดยใช้สารสนเทศของผู้ผลิตเกษตรอินทรีย์

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

(Expected Results)

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากงานวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเกษตรอินทรีย์กรณีศึกษาบ้านดอนเจียง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ มีดังนี้

1. ทำให้ทราบถึงรูปแบบการจัดการด้านการเงินของกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวบ้านดอนเจียง
2. ได้แนวทางการพัฒนาทางการเงิน โดยใช้สารสนเทศทางการเงินเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้านการเงินของผู้ผลิตเต้าเจี้ยว
3. นักวิจัยและผู้ที่มีความสนใจสามารถนำผลวิจัยไปอ้างอิง และเป็นข้อมูลพื้นฐานในงานวิจัยด้านการเงินต่อไป

4. หน่วยงานภาครัฐและเอกชน สามารถนำผลงานวิจัยไปพัฒนาธุรกิจเกษตรอินทรีย์ให้มีการจัดการทางการเงินที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นิยามศัพท์

(Definition of terms)

การจัดการการเงิน (Financial Management) คือ การตัดสินใจในการบริหารงานด้านการเงิน ซึ่งประกอบด้วย การวางแผนการเงิน การจัดหาเงินทุน การจัดสรรเงินทุน และการควบคุมทางการเงิน เพื่อให้ธุรกิจมีผลการดำเนินงานที่ดีและต่อเนื่อง ข

การจัดหาเงินทุน (Financing Fund) คือ การพิจารณาถึงสัดส่วนในการจัดหาเงินทุนโดยการก่อหนี้หรือการออกหุ้นทุนเป็นจำนวนเท่าใดจึงเหมาะสม และการจัดหาเงินทุนที่ต้องการเวลาใดจากแหล่งใด และวิธีการจัดหาเงินทุนแบบใด ถ้าธุรกิจจัดหาเงินทุนโดยการก่อหนี้จะมีต้นทุนของเงินทุน คือ ดอกเบี้ย แต่ถ้าธุรกิจจัดหาเงินทุนโดยออกหุ้นทุนจำหน่ายจะมีต้นทุนของเงินทุน คือ เงินปันผลจ่าย ทั้งนี้การจัดหาเงินทุนจากแหล่งต่างๆ ต้องมีความสอดคล้องกับความต้องการใช้เงินทุนที่นำไปลงทุนในรูปแบบใดและช่วงระยะเวลาใด

การจัดสรรเงินทุน (Allocation Fund) การวางแผนการใช้เงินทุน โดยการนำไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียนหรือสินทรัพย์ถาวรจำนวนเท่าใดจึงจะเหมาะสม และควรให้มีความสัมพันธ์กับเงินทุนที่จัดหามา

เกษตรอินทรีย์ คือ การทำการเกษตรที่ต้องมีการคำนึงถึงความสมดุลทางธรรมชาติ หรือการทำการเกษตรโดยไม่ใช้สารเคมี ไม่ทำลายหน้าดิน และไม่ทำลายระบบนิเวศ

สารสนเทศทางการเงิน (Financial Information System) คือ ระบบสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นสำหรับสนับสนุนกิจกรรมทางการเงินขององค์กร ตั้งแต่การวางแผน การดำเนินงาน และการควบคุมทางการเงิน เพื่อให้การจัดการทางการเงินเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

การพัฒนาทางการเงิน คือ การจัดการด้านการเงินอย่างเป็นระบบ มีการวางแผนการเงิน การจัดหาเงินทุน การจัดสรรเงินทุน และการควบคุมทางการเงิน เพื่อให้ผลตอบแทนตามเป้าหมายที่กำหนด

บทที่ 2

การตรวจเอกสาร

(REVIEW OR RELATED LITERATURE)

ในการศึกษางานวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเกษตรอินทรีย์กรณีศึกษาบ้านคอนเจียง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ ผู้วิจัยได้ทำการค้นหาข้อมูล แนวคิดและทฤษฎี งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง กรอบแนวคิดของงานวิจัย และ สมมติฐานการวิจัยตามลำดับดังนี้

แนวคิดและทฤษฎี

(Concept and Theory)

การจัดการด้านการเงิน (รัฐนันท์ พงศ์วิริทธิ์ร, 2559)

หน้าที่ทางการเงินของธุรกิจ การตอบสนองต่อเป้าหมายทางการเงิน โดยเน้นที่การหาต้นทุนเงินที่ต่ำมาใช้ให้เกิดผลตอบแทนที่สูงกว่าต้นทุนเงินหรือการใช้เงินลงทุนให้ได้ประโยชน์สูงสุด ซึ่งหมายถึงหน้าที่ทางการเงินของธุรกิจ ซึ่งหน้าที่การเงินของธุรกิจมีดังนี้

1. หน้าที่ในการวางแผนทางการเงิน (Financial Planning) เป็นการวางแผนและการพยากรณ์ทางการเงินของธุรกิจ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวตลอดจนวางแผนด้านรายรับและรายจ่าย โดยอาศัยข้อมูลที่ได้มาอย่างมีระบบและมีหลักเกณฑ์ ความเชื่อถือได้ของข้อมูลเพื่อส่งผลต่อการวางแผนการเงินที่ดีจะนำธุรกิจดำเนิน ไปสู่เป้าหมายทางการเงิน ที่ได้วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. หน้าที่ในการจัดสรรการใช้เงินทุน (Management of Assets) เป็นหน้าที่ทางการเงิน ในการจัดสรรเงินทุนและสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ (Profitable Asset) รวมถึงในการเลือกโครงการลงทุนที่เหมาะสม

การจัดสรรการใช้เงินทุนมีผลกระทบต่อความอยู่รอดของธุรกิจ กล่าวได้ว่าการจัดการเกี่ยวกับทรัพย์สิน เพื่อความสามารถในการหากำไร (Profitability) จากการลงทุนในสินทรัพย์ที่มากพอที่จะชำระหนี้และส่วนที่เหลือจะจ่ายเป็นเงินปันผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อความอยู่รอดและการขยายของธุรกิจในอนาคต แต่ถ้าจัดการไม่ดีก็จะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องในการชำระหนี้ (Liquidity) ดังนั้นการจัดสรรการใช้เงินทุนจากแหล่งต่างๆ จะต้องตัดสินใจลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ซึ่งจะต้องให้ความสำคัญต่อสภาพคล่องและความสามารถในการหากำไร ดังนี้

2.1 การลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน ซึ่งหมายถึง สินทรัพย์ที่สามารถเปลี่ยนแปลงเป็นเงินสดหรืออายุการใช้งานไม่เกิน 1 ปี เช่น ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ เงินลงทุนระยะสั้น ผู้บริหารทางการเงินต้องตัดสินใจเกี่ยวกับลงทุนแต่ละรายการในปริมาณเท่าใด เพื่อให้เกิดผลตอบแทนที่จะต้องการและมีสภาพคล่อง หากธุรกิจมีลูกหนี้และสินค้าคงเหลือมากเกินไปจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของกิจการ สืบเนื่องมาจากถ้ามีลูกหนี้ไม่สามารถเก็บหนี้ได้ทันต่อการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้หรือสินค้าคงเหลือ หรือถ้ามีสินค้าคงเหลือมากเกินไปจะไม่สามารถที่จะจำหน่ายได้เนื่องจากสินค้าล้าสมัยหรือไม่เป็นที่ต้องการของตลาด

2.2 การลงทุนในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ซึ่งหมายถึงสินทรัพย์เป็นอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ที่มีอายุการใช้งานเกินกว่า 1 ปีและเป็นสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด (Profitable Asset) เช่น ที่ดิน รถยนต์ อาคาร เครื่องจักรอุปกรณ์ ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ต้องใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมากและมีผูกพันกับธุรกิจเป็นระยะเวลานาน ดังนั้นผู้บริหารการเงินของธุรกิจต้องวางแผนอย่างรอบคอบในการลงทุนในสินทรัพย์ดังกล่าว หากตัดสินใจผิดพลาดจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจในปัจจุบันและอนาคตได้

3. หน้าที่ในการจัดหาเงินทุน (Raising Funds) หมายถึงการจัดทำงบประมาณเงินสดสำหรับงวดหน้า ถ้าเงินสดรับน้อยกว่าเงินสดที่จะจ่ายจริง ธุรกิจจำเป็นต้องจัดหาเงินทุนจากแหล่งเงินทุนต่างๆ จากภายนอกมาชดเชยส่วนที่ขาดโดยการออกหุ้นกู้หรือพันธบัตร การกู้ยืมจากธนาคาร การออกหุ้นทุน ซึ่งการหาเงินทุนจากแต่ละแหล่งย่อมมีความแตกต่างกันตามระยะเวลาการชำระหนี้ เงื่อนไขในการชำระดอกเบี้ยและเงินต้น ดังนั้นในการที่จะตัดสินใจเลือกหาเงินทุนจากแหล่งใด ผู้จัดการทางการเงินของธุรกิจต้องมีความสามารถในการวิเคราะห์การจัดหาเงินทุนจากแหล่งใด เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและธุรกิจเสียค่าใช้จ่ายน้อยที่สุด ซึ่งการจัดสัดส่วนระหว่างเงินทุนของส่วนของเจ้าของธุรกิจกับแหล่งเงินทุนภายนอกได้อย่างเหมาะสม การจัดหาเงินทุนควรมีหลักสำคัญในการพิจารณาอยู่ 2 ประการคือ ก) พิจารณาจากรายจ่ายในการจัดหาทุน เช่น กรณีในการกู้ยืมเงินจะต้องพิจารณาที่ดอกเบี้ย หากออกหุ้นต้องพิจารณาที่ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น ควรให้รายจ่ายดังกล่าวมีจำนวนต่ำ ข) พิจารณาเงื่อนไขของเจ้าหนี้ คือ จะต้องพยายามหาเจ้าหนี้ที่มีเงื่อนไขน้อยที่สุดและไม่อุปสรรคต่อการดำเนินงาน การจัดการเงินทุนสามารถจำแนกตามระยะเวลาในการจัดหาเงินทุนได้เป็น 3 ประเภทคือ

3.1 การจัดหาเงินทุนระยะสั้น หมายถึง เงินทุนที่มีกำหนดเวลาการชำระคืนภายในระยะเวลา 1 ปีเช่น สินเชื่อการค้า ตราสารพาณิชย์ เงินกู้ระยะสั้น ฯลฯ

3.2 การจัดหาเงินทุนระยะปานกลาง หมายถึง เงินทุนที่มีระยะเวลาการชำระคืนเกินกว่า 1 ปี แต่เกิน 5 ปี เช่น การกู้ยืมระยะปานกลาง การเช่า ฯลฯ

3.3 การจัดการเงินทุนระยะยาว หมายถึง เงินทุนที่มีระยะเวลาชำระคืนเกินกว่า 5 ปี เช่น การกู้ยืมระยะยาว การออกหุ้นกู้ หุ้นสามัญ ฯลฯ

4. หน้าที่ในการควบคุมทางการเงิน (Financial Controlling) เป็นหน้าที่ในการจัดทำงบประมาณและควบคุมให้จ่ายเงินเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ เพราะการจัดทำงบประมาณจะต้องจัดเตรียมการใช้จ่ายเงินที่เป็นไปตามแผนที่กำหนด ผู้จัดการทางการเงินของธุรกิจต้องคอยตรวจสอบผลการปฏิบัติงานอยู่ตลอดเวลา เกี่ยวกับการดำเนินงานหรือการใช้ไปของเงินมีความคลาดเคลื่อนไปจากแผนที่วางไว้หรือไม่อย่างไร เพื่อหาข้อผิดพลาด อุปสรรคของการดำเนินงานของธุรกิจ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขหรือป้องกัน ความผิดพลาดให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นทั้งในด้านเวลา เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลตามเป้าหมายที่ธุรกิจได้กำหนดไว้

แนวคิดสารสนเทศทางการเงิน

พันธุศักดิ์ ปินไชย และคณะ (2546) กล่าวถึงระบบสารสนเทศด้านการเงิน (financial information system) มีรายละเอียดดังนี้

ระบบการเงิน (financial system) เป็นระบบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ประกอบการ ซึ่งระบบการเงินจะเกี่ยวกับสภาพคล่อง (liquidity) ในการดำเนินงาน เกี่ยวข้องกับการจัดการเงินสดหมุนเวียน ถ้าธุรกิจขาดเงินทุน อาจก่อให้เกิดปัญหาขึ้นทั้งโดยตรงและทางอ้อม โดยที่การจัดการทางการเงินจะมีหน้าที่สำคัญ 3 ประการ ดังต่อไปนี้

1. การพยากรณ์ (forecast) การศึกษาวิเคราะห์ การคาดการณ์ การกำหนดทางเลือก และการวางแผนทางการเงินของธุรกิจ เพื่อใช้ทรัพยากรทางการเงินให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยนักการเงินสามารถใช้หลักการทางสถิติและแบบจำลองทางคณิตศาสตร์มาประยุกต์ การพยากรณ์ทางการเงิน จะอาศัยข้อมูลจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนประสบการณ์ของผู้บริหารในการตัดสินใจ

2. การจัดการด้านการเงิน (financial management) เกี่ยวข้องกับเรื่องการบริหารเงินให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น ารยรับและรายจ่าย การหาแหล่งเงินทุนจากภายนอก เพื่อที่จะเพิ่มทุนขององค์กร โดยวิธีการทางการเงิน เช่น การกู้ยืม การออกหุ้นหรือตราสารทางการเงินอื่น เป็นต้น

3. การควบคุมทางการเงิน (financial control) เพื่อติดตามผล ตรวจสอบ และประเมินความเหมาะสมในการดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่กำหนดหรือไม่ ตลอดจนวางแผนทางแก้ไขหรือปรับปรุงให้การดำเนินงานทางการเงินของธุรกิจมีประสิทธิภาพ โดยที่การตรวจสอบและการควบคุมการทางการเงินของธุรกิจสามารถจำแนกออกเป็น 2 ประเภทคือ การควบคุมภายใน (internal control) และการควบคุมภายนอก (external control)

ระบบสารสนเทศด้านการเงิน (financial information system) เป็นระบบสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นสำหรับสนับสนุนกิจกรรมทางการเงินขององค์กร ตั้งแต่การวางแผน การดำเนินงาน

และการควบคุมทางการเงิน เพื่อให้การจัดการทางการเงินเกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยที่แหล่งข้อมูลสำคัญในการบริหารเงินขององค์กรมีดังต่อไปนี้

1. ข้อมูลจากการดำเนินงาน (operations data) เป็นข้อมูลที่ได้จากการปฏิบัติงานของธุรกิจ ซึ่งเป็นประโยชน์ในการควบคุม ตรวจสอบ และปรับปรุงแผนการเงินขององค์กร
2. ข้อมูลจากการพยากรณ์ (forecasting data) เป็นข้อมูลที่ได้จากการรวบรวมและประมวลผล เช่น การประมาณค่าใช้จ่ายและยอดขายที่ได้รับจากแผนการตลาด โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการพยากรณ์ โดยที่ข้อมูลจากการพยากรณ์ถูกใช้ประกอบการวางแผน การศึกษาความเป็นไปได้ และการตัดสินใจลงทุน
3. กลยุทธ์องค์กร (corporate strategy) เป็นเครื่องกำหนดและแสดงวิสัยทัศน์ภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทางการประกอบธุรกิจในอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมายที่ต้องการ โดยที่กลยุทธ์จะเป็นแผนหลักที่แผนปฏิบัติการอื่นต้องถูกจัดให้สอดคล้องและส่งเสริมความสำเร็จของกลยุทธ์
4. ข้อมูลจากภายนอก (external data) ข้อมูลทางเศรษฐกิจและการเงิน สังคมการเมือง และปัจจัยแวดล้อมที่มีผลต่อธุรกิจ เช่น อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ เป็นต้น โดยข้อมูลจากภายนอกจะแสดงแนวโน้มในอนาคตที่ธุรกิจต้องปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์

ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการด้านการเงิน (ไพบูลย์ เกียรติโกมลและ ณิชฐพันธ์ เขจรนันท์, 2551)

ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการด้านการเงิน ทำหน้าที่ในการจัดการสารสนเทศด้านการเงินให้แก่ผู้บริหารและกลุ่มบุคคลซึ่งต้องการทำการตัดสินใจได้ดีขึ้นและช่วยในการหาโอกาสและปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว โดยระบบสารสนเทศด้านการเงินนิยมใช้รวมเข้ากับซอฟต์แวร์ในการวางแผนทรัพยากรขององค์กร (Enterprise Resource Planning : ERP) ซึ่งเป็นกลุ่มของโปรแกรมที่จัดการวิเคราะห์และติดตามการดำเนินธุรกิจของแหล่งผลิตหรือสาขาต่างๆ ขององค์กร เพื่อให้แน่ใจถึงสารสนเทศด้านการเงินในการปฏิบัติงานสามารถนำไปใช้สนับสนุนความสามารถในการตัดสินใจให้แก่บุคคลที่ต้องการได้ทันเวลา ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการด้านการเงินมีความสามารถทำงานดังต่อไปนี้

1. รวบรวมสารสนเทศด้านการเงินและการดำเนินงานจากแหล่งต่างๆรวมทั้งจากเครือข่ายอินเทอร์เน็ตเข้าไว้ในระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการเพียงระบบเดียว
2. สนับสนุนผู้ใช้ที่ทำงานเกี่ยวข้องกับด้านการเงินและผู้ใช้อื่นๆ ของบริษัทให้สามารถเรียกใช้ข้อมูลและ สารสนเทศทางการเงินผ่านทางเครือข่ายในองค์กรได้ง่าย
3. เตรียมข้อมูลด้านการเงินที่มีอยู่ให้พร้อมต่อการใช้งานเพื่อให้สามารถนำไปใช้ในการ

วิเคราะห์ข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว

4. สามารถวิเคราะห์ข้อมูลด้านการเงินได้หลายมิติ เช่น วิเคราะห์ตามช่วงเวลา ภูมิภาค ผลิตภัณฑ์ โรงงานผลิต หรือลูกค้าได้

5. วิเคราะห์การดำเนินงานด้านการเงินที่ผ่านมาและที่เป็นอยู่ในปัจจุบันได้

6. ติดตามและควบคุมการใช้เงินทุนได้ตลอดเวลา

ส่วนที่นำเข้าไปในระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการด้านการเงิน มีดังนี้

1. แผนเชิงกลยุทธ์และนโยบายของบริษัทในแผนกลยุทธ์จะประกอบด้วยวัตถุประสงค์ด้านการเงินของบริษัท เช่น เป้าหมายของผลกำไรที่ต้องการอัตราส่วนของหนี้สินและเงินกู้ค่าคาดหวังของผลตอบแทนที่ต้องการ เป็นต้น

2. ระบบประมวลผลรายการสารสนเทศด้านการเงินที่สำคัญจะมาจากโปรแกรมการประมวลผลรายการต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น โปรแกรมเงินเดือน โปรแกรมควบคุมสินค้าคงคลัง โปรแกรมสั่งซื้อสินค้า โปรแกรมบัญชีรายรับ-รายจ่ายและ โปรแกรมใบสั่งซื้อ ทั่วไปโดยข้อมูลที่ได้จากโปรแกรมเหล่านี้ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายด้านเงินเดือนรวม เงินลงทุนในคลังสินค้ายอดขายรวมปริมาณเงินที่จ่ายให้กับแหล่งผลิตสินค้าปริมาณหนี้รวมของลูกค้าที่มีต่อบริษัทและรายละเอียดข้อมูลบัญชีต่างๆ โดยข้อมูลเหล่านี้จะถูกนำไปสร้างเป็นรายงานด้านการเงินเพื่อใช้ในการตัดสินใจต่อไป

3. แหล่งข้อมูลภายนอกได้แก่สารสนเทศเกี่ยวกับคู่แข่ง อาจได้มาจากรายงานประจำปีของบริษัทคู่แข่งหนังสือพิมพ์สื่อต่างๆ เช่นเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เป็นต้นนอกจากนี้ยังรวมถึงสารสนเทศเกี่ยวกับสภาพเศรษฐกิจของประเทศหรือของโลก เช่นสภาวะเงินเฟ้ออัตราภาษี เหล่านี้เป็นต้น

ระบบย่อยในระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการด้านการเงินขึ้นอยู่กับองค์กรและความต้องการขององค์กรนั้น โดยอาจประกอบด้วยระบบภายในและระบบภายนอกที่ช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพการประมวลผลทางธุรกิจของบริษัทเช่น ระบบการจัดหา การใช้ และการควบคุมเงินสด ระบบเงินทุนและแหล่งการเงินอื่นๆ และอาจจะประกอบด้วย ระบบย่อยในการหากำไรขาดทุนระบบบัญชีค่าใช้จ่ายและระบบการตรวจสอบ โดยระบบต่างๆ เหล่านี้จะทำงานประสานกับระบบประมวลผลรายการเพื่อให้ได้สารสนเทศที่ผู้จัดการด้านการเงินสามารถนำไปใช้ตัดสินใจได้ดีขึ้น ดังนั้นผลลัพธ์ที่ได้จากระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการด้านการเงิน ได้แก่ รายงานด้านการเงินต่างๆ เช่น รายงานกำไรขาดทุน รายงานระบบค่าใช้จ่าย รายงานการตรวจสอบภายในและภายนอก และรายงานการใช้เงินทุนและรายงานการจัดการเงินทุน เป็นต้น

เอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

จากบททวนวรรณกรรมเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย แนวทางการพัฒนาทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเกษตรอินทรีย์กรณีศึกษาบ้านดอนเจียง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ มีดังนี้

ชั้นมัธยม เจียรกุลและคณะ (2557) ปัจจัยด้านความสามารถในการประกอบการ มี 4 ด้าน คือ 1) ด้านการจัดการทรัพยากรมนุษย์ พบว่า ต้องมีโครงสร้างองค์กรที่ดี มีการเน้นการอบรม พัฒนาบุคลากรของตนเองอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องทั้งในระดับบริหารและพนักงาน มีการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการให้จูงใจ และมีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงานอย่างสม่ำเสมอ 2) ด้านการตลาด ผู้ประกอบการต้องสร้างนวัตกรรมสินค้าใหม่ๆ ให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และรักษารสชาติดั้งเดิมและเอกลักษณ์ความเป็นไทย มีการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่ทันสมัย ที่ครอบคลุม และให้ความสำคัญการสื่อสารการตลาดทุกรูปแบบ โดยเฉพาะการออกงานแสดงสินค้าและการตลาดโดยใช้สื่อสังคมออนไลน์ 3) ด้านการดำเนินการผลิต ต้องมีการวางแผนการจัดหาวัตถุดิบที่แม่นยำ มีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตวัตถุดิบ นวัตกรรมใหม่เข้ามาใช้ในกระบวนการผลิต มีหน่วยงานวิจัยและพัฒนาสินค้า และมีการควบคุมคุณภาพการผลิตทุกขั้นตอน 4) ด้านการเงินและบริหารความเสี่ยงทางการเงิน ควรมีการจัดหาเงินทุนจากแหล่งเงินทุนต้นทุนต่ำ มีการกำหนดแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว และบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ชนรัมย์ เมฆขยาย และคณะ (2555) การศึกษาการจัดการฟาร์มเกษตรอินทรีย์ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของเกษตรกรใน อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ พบว่า 1) เกษตรกรสมาชิกกลุ่มเกษตรอินทรีย์และสมาชิกในครอบครัวของเกษตรกรส่วนใหญ่มีรายได้นอกภาคเกษตรสูงสมาชิกในครอบครัวไม่ถึงครึ่งที่ทำงานในการปลูกพืชอินทรีย์ 2) กลุ่มเกษตรอินทรีย์ส่วนใหญ่มีเงินลงทุนของตนเองมีเพียงส่วนน้อยที่กู้ยืมมาจากภายนอกกลุ่มเกษตรอินทรีย์ ทรัพย์สินสำหรับใช้ในการทำเกษตรอินทรีย์ 438,677 บาท ต้นทุนคงที่และต้นทุนผันแปร 740,355 บาท รายได้จากการขาย 915,464 บาท และรายได้มากกว่าค่าใช้จ่าย 175,109 บาท จากการวิเคราะห์ทางการเงินกลุ่มเกษตรอินทรีย์มีศักยภาพสูงในการผลิตเกษตรอินทรีย์หากร่วมกันดำเนินการกลุ่มอย่างต่อเนื่องจะสร้างรายได้ให้แก่สมาชิกได้เพิ่มขึ้นและยังช่วยสร้างประโยชน์ให้แก่ผู้บริโภคโดยรวมอีกด้วย 3) ปัญหาที่สมาชิกกลุ่มเกษตรอินทรีย์ประสบมากที่สุดคือการดูแลและการบริหารจัดการแปลงพืชอินทรีย์ เนื่องจากมีการรบกวนจากโรคและแมลงศัตรูพืชและสมาชิกขาดกำลังใจในการทำการผลิตเนื่องจากต้นทุนสูงและค่อนข้างใช้เวลานานในการบริหารจัดการเงิน

กฤษญา สังขมณี (2558) ศึกษาถึงระดับความสำคัญของปัจจัยในการลงทุนของผู้ประกอบการธุรกิจที่พักในจังหวัดสมุทรสงคราม ศึกษาว่ามีปัจจัยใดบ้างที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเลือกรูปแบบการลงทุนของผู้ประกอบการธุรกิจที่พัก และสร้างรูปแบบการลงทุนที่

เหมาะสมสำหรับผู้ประกอบการธุรกิจที่เพิ่งพบว่า รูปแบบการลงทุนไม่มีความสัมพันธ์กับที่ตั้งของสถานประกอบการ ประเภทของสถานประกอบการ ลักษณะการดำเนินธุรกิจของสถานประกอบการ เพราะผู้ประกอบการในสมุทรสงครามต้องการลงทุนเอง ไม่ต้องการร่วมทุน และให้ความสำคัญระดับมากต่อสินทรัพย์ที่ถือครอง สถาปนามิศาสตร์ และการบริหารงานภายในกิจการ ไม่ต้องการร่วมทุน และถ้ากู้ยืมก็ทำเท่าที่จำเป็นจัดเป็นการทำธุรกิจที่พอเพียงและมีความยั่งยืน มีอัตลักษณ์ท้องถิ่นที่ชัดเจนในการเป็นอิสระ ถือได้ว่าเป็นรูปแบบของสมุทรสงคราม

วงศ์ ไตรพิทักษ์ (2544) ศึกษาระดับความต้องการความรู้เกี่ยวกับเกษตรอินทรีย์ของเกษตรกร ตำบล ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยพื้นฐานส่วนบุคคล เศรษฐกิจ และสังคม ตลอดจนถึงปัญหา และอุปสรรค และข้อเสนอแนะของเกษตรกรตำบลในการทำงานเกี่ยวกับระบบเกษตรอินทรีย์ปัญหาและอุปสรรคที่เกษตรกรตำบลประสบในการปฏิบัติงานได้แก่ ขาดงบการสนับสนุนจากหน่วยงานต่างๆ และปัญหาอื่นๆ เช่น แหล่งน้ำทางเกษตรไม่เพียงพอ ภัยธรรมชาติ ตลาดที่รองรับผลผลิตเกษตรอินทรีย์มีน้อย

ปิยะ เพชรสงค์ (2543) ได้ศึกษาเรื่อง การศึกษาด้านทุนและรายได้ของเกษตรกรผู้ทำการผลิตผัก โดยใช้สารธรรมชาติและสารเคมีในจังหวัดเชียงใหม่ ปีการผลิต 2540 และ 2541 โดยทำการศึกษาด้านทุน รายได้ กำไรสุทธิ และการเปรียบเทียบว่าการผลิตแบบใดจะส่งผลให้เกษตรกรมีต้นทุนรายได้และกำไรที่ดีกว่ากัน พบว่าการผลิตที่ใช้สารธรรมชาติแบบกางมุ้งมีกำไรสุทธิรวมสูงสุดรองลงมาคือ การผลิตที่ใช้สารธรรมชาติแบบไม่กางมุ้ง และการผลิตที่ใช้สารเคมี ตามลำดับ ผลการศึกษาในส่วนของการเปรียบเทียบพบว่า เกษตรกรมีต้นทุนการผลิตที่แตกต่างกันที่ระดับความเชื่อมั่น 95% ส่วนรายได้ และกำไรสุทธิที่เกษตรกรได้รับจากการทำการผลิต พืชผักพบว่า ไม่มีความแตกต่างกันที่ระดับความเชื่อมั่น 95%

อรสา หน่อปิ่น (2544) ศึกษาถึงปัจจัยที่มีผลต่อการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการจัดการธุรกิจองค์กรชุมชน ในเขตอำเภอดอยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่ พบว่า ลักษณะความเข้มแข็งด้านบริหารการจัดการธุรกิจมี 5 ประการ ได้แก่ การจัดการด้านการเงินถูกต้อง ตรวจสอบได้ การบริหารเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่สมาชิกได้รับประโยชน์ร่วมกัน การบริหารด้านการผลิต การแปรรูป และด้านการตลาดครบวงจร การกำหนดราคาขาย การบริหารจัดการเป็นไปอย่างอิสระไม่มีการควบคุมจากภายนอก

สถาบันพัฒนา SMEs เครือข่ายจุฬาลงกรณ์วิทยาลัยได้ศึกษาความต้องการด้านโครงการฝึกอบรมของผู้ประกอบการใน 4 กลุ่มอุตสาหกรรมพลาสติก และกลุ่มอุตสาหกรรมเซรามิก โดยสรุปผลการวิจัย ดังนี้ ด้านความต้องการ โครงการฝึกอบรม คือ ด้านการเสริมสร้างความสามารถทางการบริหารการเงิน การบัญชี และการลงทุน ผู้ประกอบการต้องการอบรมด้านการคิดต้นทุนผลิตภัณฑ์และการวิเคราะห์ต้นทุน และด้านการใช้ข้อมูลทางการบัญชี เพื่อวางแผนและการควบคุมและระบบบัญชีต้นทุน และข้อมูลการบัญชีเพื่อการตัดสินใจ ด้านสภาพปัญหาทางการเงินที่

ผู้ประกอบการประสบปัญหาในการประกอบธุรกิจ จากการวิจัยพบว่าผู้ประกอบการประสบปัญหาด้านข้อจำกัดของโครงการช่วยเหลือจากภาครัฐ โดยเฉพาะกลุ่มที่เป็น NPL ด้านขาดสภาพคล่องทางการเงินและเงินทุนหมุนเวียนและด้านการเงินที่จะนำพัฒนาเทคโนโลยีความต้องการและข้อเสนอแนะด้านการเงิน การบัญชี ผู้ประกอบการต้องการให้หน่วยงานให้ความช่วยเหลือด้านสภาพคล่องทางการเงิน โดยเฉพาะผู้ประกอบการที่เป็น NPL โดยต้องการให้พิจารณาในการให้เงินกู้เพื่อใช้ในการฟื้นฟูกิจการ

ศุกัญญา คำนวนสกุณี (2543) ศึกษาถึงการใช้จ่ายประโยชน์จากรายงานทางการเงิน ในการบริหารงานของธุรกิจขนาดย่อม ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่พบว่า เจ้าของกิจการมีการจัดทำรายงานทางการเงินในรูปแบบงบกำไรขาดทุนและงบดุลเป็นส่วนใหญ่โดยที่ไม่ได้ให้ความสำคัญกับงบกระแสเงินสด ทั้งที่งบกระแสเงินสดจะเป็นเครื่องชี้วัดสภาพคล่องของกิจการ การจัดทำงบการเงินจะมีการจัดทำทุกสิ้นเดือน โดยมีวัตถุประสงค์หลัก คือ เพื่อนำไปประกอบการเสียภาษีและนำมาใช้ในการบริหารงาน และส่วนใหญ่เจ้าของกิจการจะเป็นผู้จัดทำรายงานทางการเงินเอง ด้านระดับการใช้จ่ายประโยชน์และปัญหาในการใช้จ่ายประโยชน์จากรายงานทางการเงิน พบว่าธุรกิจขนาดย่อมมีระดับการนำข้อมูลทางการเงินไปใช้ค่อนข้างมาก ทั้งในด้านการวางแผน เช่น การกำหนดเป้าหมายกำไร วางแผนภาษีอากร วางแผนค่าใช้จ่าย เป็นต้น การควบคุม เช่น ควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย ควบคุมสินค้าคงเหลือ เป็นต้น การตัดสินใจ เช่น การปรับปรุงกิจการ การลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เป็นต้น ส่วนปัญหาในการใช้รายงานทางการเงินจะจัดอยู่ในระดับปานกลาง เช่น ปัญหาในเรื่องข้อมูลผิดพลาด หรือความล่าช้าในการแสดงรายงานทางการเงิน เป็นต้น

คารเศรษฐ์ กิตติโยภาส (2543) การศึกษาศักยภาพการเก็บรักษาข้าวเปลือกกระษะยาวของกลุ่มเกษตรกรและสหกรณ์การเกษตรจากการวิเคราะห์พบว่าสหกรณ์การเกษตรมีปัจจัยที่เอื้ออำนวยต่อการใช้ตลอดจนการดำเนินกิจกรรมแตกต่าง เช่น เงินทุนหมุนเวียน โรงสี รถบรรทุก เครื่องจักร การรับซื้อผลผลิตทางการเกษตร เป็นต้น ส่วนปัญหาและข้อจำกัดที่วิเคราะห์จากข้อมูลการสำรวจจะแสดงให้เห็นชัดคือ กลุ่มเกษตรกรให้ความสำคัญในการพิจารณาความช่วยเหลือจากภาครัฐ ปัญหาและข้อจำกัดที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินกิจการเก็บข้าวเปลือกกระษะยาวของกลุ่มเกษตรกร คือ ด้านเงินทุน สภาพการเงินของกลุ่มเกษตรกรในปัจจุบันเงินทุนเป็นองค์ประกอบหลักที่จะส่งผลให้กิจการเก็บข้าวเปลือกกระษะยาวมีความเป็นไปได้ และเงินทุนหลักในการดำเนินกิจการค้าข้าวเปลือกจากเงินกู้ ซึ่งกลุ่มเกษตรกรร้อยละ 98.4 ใ้รับเงินกู้จากการเก็บข้าวเปลือกไม่ทันต่อความต้องการ กลุ่มเกษตรกรส่วนใหญ่เพิ่งจะเริ่มดำเนินธุรกิจค้าข้าวในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมีการค้าข้าวในระบบการซื้อขายเพียงไม่เกิน 100 ตัน ต่อกลุ่มต่อปี เนื่องจากกลุ่มเกษตรกรไม่มีความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจหรือขาดอุปกรณ์ที่ใช้ร่วมกับฉาง อีกทั้งระบบสาธารณสุขปโภคที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจไม่เพียงพอ เช่น ระบบโทรศัพท์ อาคาร สำนักงาน เป็นต้นจากข้อมูลปัญหาการเก็บรักษาข้าวเปลือกกระษะยาวของกลุ่มเกษตรกรและสหกรณ์การเกษตร พบว่ามีความจำเป็นต้องขอความ

ช่วยเหลือจากรัฐบาล ทั้งทางด้านด้านธุรกิจและการจัดการ ให้การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติเพื่อเสริมความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจให้แก่กลุ่มเกษตรกร

สยาม อรุณศรีมรกต และคณะ (2553) ทำการศึกษาด้านการตลาด ปัญหาและอุปสรรคของการผลิตผลไม้อินทรีในภาคตะวันออก ประเทศไทย โดยการวิเคราะห์สัมภพณ์แบบเจาะลึกผู้ผลิตเกษตรกรอินทรี 26 ราย ผู้ใช้สารเคมีของภาคตะวันออก พบว่า การสำรวจต้นทุนการผลิตของเกษตรกรที่ปลูกผลไม้อินทรีเมื่อเปรียบเทียบกับเกษตรกรที่ปลูกผลไม้แบบใช้สารเคมีเป็นปัจจัยในการผลิต พบว่า ผลไม้อินทรีทุกชนิดมีต้นทุนการผลิตต่อไร่ต่อปี ผลตอบแทนในการผลิตต่อไร่ต่อปี และกำไรสุทธิต่อไร่ต่อปีสูงกว่าผลไม้ที่ใช้สารเคมีเป็น 2) ปัญหาในการปลูกผลไม้อินทรี พบว่า ผลผลิตผลไม้อินทรีที่ผลิตได้มีปริมาณไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด ส่วนปัญหาในการจำหน่ายผลไม้อินทรี พบว่า ผลผลิตไม่สอดคล้องกับความต้องการของตลาด ส่วนคนกลางผู้ค้าผลไม้อินทรีประสบปัญหาค่าใช้จ่ายทางการขนส่งสูง ส่วนปัญหาในการปลูกผลไม้แบบใช้สารเคมีเป็นปัจจัยในการผลิตพบว่า ประสบปัญหาเรื่องปัจจัยการผลิตมีราคาแพง ส่วนปัญหาการจำหน่ายผลไม้ พบว่า มีปัญหาเรื่องขาดความรู้ด้านการตลาดทำให้ไม่สามารถเจรจาต่อรองกับพ่อค้าที่มารับซื้อได้

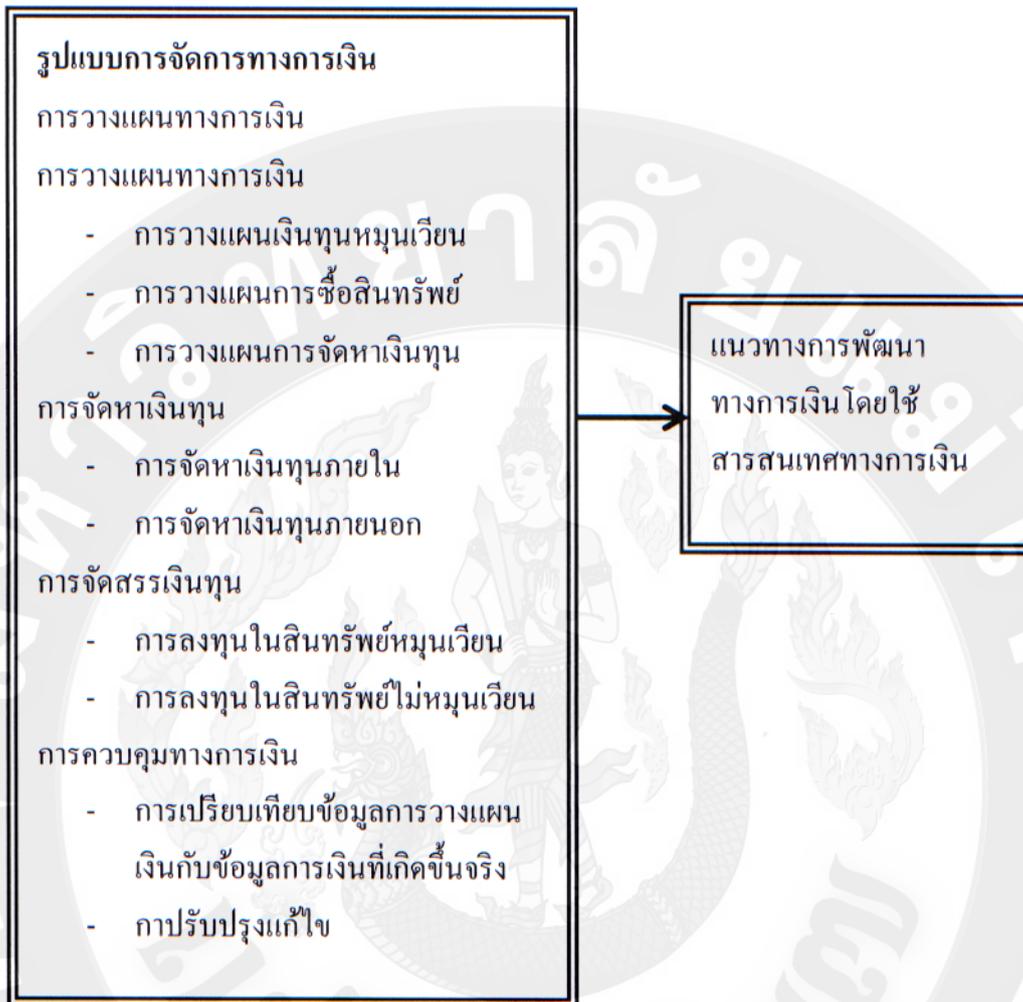
ปิยะวดี ยอดนา (2556) ผลการวิเคราะห์เกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลกระทบต่อความสำเร็จหรือความล้มเหลวในการประกอบธุรกิจ ตามรายด้าน พบว่าด้านการบริหารจัดการที่มีผลกระทบมากเป็นอันดับแรก ได้แก่ ความชัดเจนในการตั้งเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจ ด้านผู้บริหารมีผลกระทบมาก ได้แก่ การมีวิสัยทัศน์ ด้านการตลาดและพัฒนาผลิตภัณฑ์มีผลกระทบมาก ได้แก่ ความพึงพอใจของลูกค้าในการให้บริการ ด้านการบริหารจัดการทางการเงิน มีผลกระทบมาก ได้แก่ ความมั่นคงของรายได้ ด้านคู่แข่ง มีผลกระทบมาก ได้แก่ การคุกคามจากคู่แข่งภายในธุรกิจเดียวกัน ด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และการเมือง มีผลกระทบมาก ได้แก่ ราคาน้ำมัน และปัญหาด้านการเงินพบว่า มีผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ การขาดสภาพคล่องทางการเงิน ด้านปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจอนุมัติสินเชื่อของสถาบันการเงิน มีผลกระทบมากที่สุด ได้แก่ การปล่อยสินเชื่อที่พิจารณาจากนโยบายขององค์กรเป็นหลัก

ศิริกุล ตูลาสมบัติ (2549) ศึกษา การเสริมสร้างความเข้มแข็งทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตเกษตรกรอินทรีอย่างยั่งยืนของอำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ พบว่าด้านการบริหารการเงินยังขาดการวางแผนทางการเงิน การจัดหาเงินทุนมาจากการกู้ยืมและเงินทุนส่วนตัว การจัดสรรเงินทุนนำไปใช้ในการลงทุนเริ่มแรกและเงินทุนหมุนเวียน และไม่มีการควบคุมทางการเงิน ด้านความต้องการทางการเงินส่วนใหญ่มีความต้องการเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน ส่วนปัญหาและอุปสรรคทางการเงินคือ ขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนจากการศึกษาวิจัยทำให้ได้สร้างเครื่องมือการเงินคือ แบบฟอร์มบันทึกข้อมูล เพื่อใช้วางแผนทางการเงินและควบคุมเงินสดของกลุ่มผู้ผลิตเกษตรกรอินทรี

ศิริกุล ตุลาสมบัติ (2559) การจัดการทางการเงินของธุรกิจเกษตรอินทรีย์ขนาดกลางและขนาดย่อมในเชียงใหม่ พบว่าข้อมูลส่วนตัวของผู้ประกอบการ SMEs เกษตรอินทรีย์ ได้แก่ อายุ ระดับ และระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ ส่วนโครงสร้างเงินทุนของ SMEs เกษตรอินทรีย์ ศึกษาข้อมูลการจัดหาเงินทุนจากการกู้ยืม และเงินทุนส่วนตัว การระยะเวลากู้ยืมระยะสั้น ระยะปานกลาง หรือระยะยาว นโยบายการซื้อขายสินค้าการซื้อขายสินค้าเป็นเงินสดหรือเงินเชื่อ ด้านความเสี่ยงจากสภาพคล่องในเงินทุนหมุนเวียน ความเสี่ยงด้านการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย สู้ดท้ายปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการจัดการการเงิน ได้แก่ การวางแผนการเงิน การจัดหาเงินทุน โครงสร้างเงินทุน ปัญหาการจัดหาเงินทุน และปัญหาการควบคุมทางการเงินกับการจัดสรรเงินทุน โดยการวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณ ที่ $\text{Alpha} = 0.954$ คือระดับความเชื่อมั่นที่ร้อยละ 95.4 ค่า $R^2 = 0.645$ แสดงว่าความสัมพันธ์ของปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการจัดการการเงินกับตัวแปรการจัดสรรเงินทุนถึงร้อยละ 64.5 ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการจัดการการเงินมีผลต่อการลงทุนประกอบด้วย การจัดหาเงินทุน การวางแผนการเงิน ซึ่งมีความสัมพันธ์ในทิศทางเดียวกันอย่างมีนัยสำคัญ ส่วนปัจจัยที่ไม่มีอิทธิพลต่อการจัดสรรเงินทุนคือ โครงสร้างเงินทุน ปัญหาการควบคุมทางการเงิน และปัญหาการจัดหาเงินทุน

Pichart Yapan (2011) จากสภาพการตลาดที่มีการแข่งขันอย่างรุนแรง พฤติกรรมของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปลูกค้าต้องการสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงมากขึ้น (Tailoring) ต้องการควบคุมระดับสินค้าคงคลังให้ต่ำ ไม่ต้องการสต็อกสินค้าปริมาณมาก ๆ ความรวดเร็วและความแม่นยำในการตอบสนองต่อคำสั่งซื้อของลูกค้าจึงเป็นเรื่องที่สำคัญ ทำให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมผลิตต้องพัฒนาทั้งเรื่องของ "เวลาในการผลิต" และ "ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์" เพื่อตอบสนองรูปแบบความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไปได้อย่างรวดเร็วและตลอดเวลา ระบบบริหารทรัพยากรที่เรียกว่า ERP (Enterprise Resource Planning) จึงถูกนำเข้ามาใช้ซึ่ง MRP และ CRP ก็ได้รับการพัฒนาเข้าเป็นส่วนหนึ่งใน ERP ด้วย แต่เนื่องจากความซับซ้อนในการบริหารจัดการข้อมูลในระบบ ERPเองทำให้บริษัทต่างๆ ไม่นิยมใช้ Module MRP เพราะเกรงว่าจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของระบบ ERP โดยรวม จึงเป็นที่มาของโครงการนี้ที่ออกแบบการทำงานใน Excel Spreadsheet ที่ช่วยให้สามารถคำนวณ MRP และ CRP ได้อย่างรวดเร็ว สะดวกในการนำไปใช้ มีความยืดหยุ่นกับแต่ละองค์กร สามารถใช้งานได้ง่าย ผู้ศึกษาหวังว่าโครงการนี้จะเป็นประโยชน์แก่ผู้ประกอบการ โดยรวมเฉพาะอย่างยิ่ง องค์กรที่เป็น SME ที่ยังมีงบประมาณในการพัฒนาจำกัด

กรอบแนวคิดในการวิจัย
(Conceptual Framework)



ภาพที่ 2.1 กรอบแนวความคิดในการวิจัย

บทที่ 3
วิธีดำเนินการวิจัย
(RESEARCH METHODOLOGY)

การศึกษางานวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเกษตรอินทรีย์กรณีศึกษาบ้านดอนเจียง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ มีขั้นตอนวิธีดำเนินการวิจัยดังต่อไปนี้

- ประชากร
- กลุ่มตัวอย่าง
- การสุ่มตัวอย่าง
- เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
- วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล
- การวิเคราะห์ข้อมูล
- ระยะเวลาที่ทำการวิจัย

ประชากร
(Population)

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ กลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์เต้าเจี้ยวในตำบลแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ จำนวนสมาชิกทั้งหมด 40 ราย

กลุ่มตัวอย่าง
(Samples)

กลุ่มตัวอย่างในการศึกษาคือ หัวหน้า รองหัวหน้า เหนรัญญิก และ สมาชิกจำนวน 2 รายของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์เต้าเจี้ยว ในตำบลแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ ขนาดของกลุ่มตัวอย่าง (Sample Size) 5 ราย ทำการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก และการประชุมกลุ่มย่อย

การสุ่มตัวอย่าง (Sampling procedures)

การศึกษาในครั้งนี้ใช้ระเบียบวิธีศึกษาเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) โดยการศึกษาจากเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อศึกษาบริบทชุมชน การสัมภาษณ์เจาะลึก (In-depth Interview) และการประชุมกลุ่มย่อย เพื่อศึกษารูปแบบการจัดการการเงิน และแนวทางการพัฒนาทางการเงินโดยใช้สารสนเทศทางการเงิน การเลือกกลุ่มตัวอย่างเป็นกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์บ้านดอนเจียงโดยการสุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (purposive sampling) กลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เต้าเจี้ยวสมาชิกในกลุ่มจำนวน 5 ราย คือหัวหน้า รองหัวหน้า เภรัญญิก และ สมาชิกจำนวน 2 ราย โดยใช้วิธีการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก การประชุมกลุ่มย่อย และการประชุมกลุ่ม เพื่อหาแนวทางการพัฒนาทางการเงินสำหรับกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวบ้านดอนเจียง

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย (The research instrument)

การวิจัยครั้งนี้ใช้เครื่องมือคือแนวคำถามการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก เพื่อใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลตามวัตถุประสงค์ของการศึกษาโดยพิจารณาจากการศึกษาแนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ โครงสร้างและลักษณะของเครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้มีเนื้อหาที่ศึกษาแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 แนวคำถามการสัมภาษณ์การจัดการการเงินของกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวบ้านดอนเจียงในแต่ละกลุ่ม อันได้แก่ ข้อมูลทางด้านการวางแผนการเงิน การจัดหาเงินทุน การจัดสรรเงินทุน และการควบคุมทางการเงิน

ส่วนที่ 2 แนวคำถามการสัมภาษณ์แนวทางการพัฒนาทางการเงินโดยใช้สารสนเทศทางการเงิน ซึ่งจะประกอบด้วย ข้อมูลการใช้สารสนเทศของกลุ่ม ความต้องการใช้ข้อมูลด้านสารสนเทศทางการเงินของกลุ่ม และความพร้อมของกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวกับการใช้สารสนเทศทางการเงิน เพื่อให้ได้รูปแบบสารสนเทศทางการเงินที่เหมาะสมกับกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวบ้านดอนเจียง

วิธีการรวบรวมข้อมูล (Data Collection)

วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลทางการเงินของผู้ผลิตเกษตรอินทรีย์เต้าเจี้ยว โดยเก็บรวบรวมข้อมูล 2 ประเภทคือ

1. การรวบรวมข้อมูลทุติยภูมิ โดยศึกษาข้อมูลจากเอกสารต่างๆ และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ทำให้ทราบถึงศึกษาบริบทชุมชนของกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวบ้านดอนเจียง

2. การรวบรวมข้อมูลปฐมภูมิ โดยใช้วิธีการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก เพื่อศึกษารูปแบบการจัดการการเงินและแนวทางการพัฒนาทางการเงิน โดยใช้สารสนเทศทางการเงินที่เหมาะสมกับกลุ่มผู้ผลิตกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวบ้านดอนเจียง โดยมีรายละเอียดการรวบรวมข้อมูลการวิจัยเชิงคุณภาพดังนี้

1. การประชุมกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวบ้านดอนเจียง เพื่อให้ได้ข้อมูลพื้นฐานบริบทของกลุ่ม เป้าหมายการดำเนินธุรกิจเกษตรอินทรีย์ ข้อมูลด้านธุรกิจโดยรวม ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ

2. การสัมภาษณ์แบบเจาะลึก

ลงพื้นที่ทำการสัมภาษณ์ประธาน และสมาชิกในกลุ่ม ในข้อมูลทางการเงิน ด้านการวางแผนทางการเงิน การจัดหาเงินทุน การจัดสรรเงินทุน และการควบคุมทางการเงินของกลุ่ม รวมถึงความสามารถในการใช้สารสนเทศทางการเงินที่ควรจะเป็นของแต่ละกลุ่ม หลังจากการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์บ้านดอนเจียงในแต่ละกลุ่มแล้วไปตรวจเช็คความถูกต้องกับแต่ละกลุ่ม

3. การประชุมกลุ่มย่อย

นำข้อมูลที่ได้ตรวจสอบความถูกต้องนำเสนอให้แต่ละกลุ่มทราบ พร้อมทั้งค้นหาแนวทางการพัฒนาทางการเงิน โดยใช้สารสนเทศทางการเงินมาช่วยในการบันทึกรวบรวมข้อมูล หรือช่วยในการตัดสินใจทางการเงินของกลุ่ม แล้วสรุปเป็นแนวทางการพัฒนาทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวบ้านดอนเจียง

4. การประชุมกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวบ้านดอนเจียง

การนำเสนอตัวแบบแนวทางการพัฒนาทางการเงินของผู้ผลิตเต้าเจี้ยวบ้านดอนเจียง นำข้อมูลที่ได้จากการประชุมกลุ่มฯ ไปปรับปรุงแก้ไขเป็นแนวทางในการพัฒนาทางการเงินของผู้ผลิตเกษตรอินทรีย์บ้านดอนเจียง

การวิเคราะห์ข้อมูล

(Data Analysis)

การวิเคราะห์ข้อมูลจะวิเคราะห์ข้อมูล 2 ประเภท คือ

1. การวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ ได้ข้อมูลจากการรวบรวมจากเอกสารต่าง ๆ งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ใช้วิธีการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) วิเคราะห์งานวิจัยที่เกี่ยวข้องข้อมูลการจัดการการเงินโดยรายงานผลเป็นการบรรยายประกอบการวิเคราะห์เชิงพรรณนา

2. การวิเคราะห์ข้อมูลปฐมภูมิได้ข้อมูลจากการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก และการประชุมกลุ่มย่อย นำผลที่ได้จากการสัมภาษณ์และประชุมกลุ่มย่อยมาวิเคราะห์ข้อมูลการจัดการการเงินเป็นข้อมูลเชิงคุณภาพ นำมาวิเคราะห์ตัวเลขเชิงปริมาณเพื่อหาความแตกต่างข้อมูลทางการเงินด้านรายได้ ค่าใช้จ่าย ผลกำไร สินทรัพย์ หนี้สิน และทุน และนำไปในการปรับปรุงแก้ไขผลการดำเนินงาน ส่วนด้านแนวทางการพัฒนาทางการเงินโดยใช้สารสนเทศทางการเงินเป็นการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพรรณนา (Descriptive Analysis) พร้อมรายงานเป็นตารางหรือการคำนวณประกอบ



บทที่ 4

ผลการวิจัย

(RESEARCH RESULTS)

การวิจัยนี้เป็นการศึกษา แนวทางการพัฒนาทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเกษตรอินทรีย์กรณีศึกษาบ้านดอนเจียง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ ผลการวิจัยศึกษากลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์แบ่งได้เป็น 2 ส่วนได้ดังนี้

ส่วนที่ 1 การจัดการการเงินของกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์

1.1 การวางแผนทางการเงิน

- การวางแผนเงินทุนหมุนเวียน
- การวางแผนการซื้อสินทรัพย์
- การวางแผนการจัดหาเงินทุน

1.2 การจัดหาเงินทุน

- การจัดหาเงินทุนภายใน
- การจัดหาเงินทุนภายนอก

1.3 การจัดสรรเงินทุน

- การลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน
- การลงทุนในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

1.4 การควบคุมทางการเงิน

- การเปรียบเทียบข้อมูลการวางแผนเงินกับข้อมูลการเงินที่เกิดขึ้นจริง
- การปรับปรุงแก้ไขและนำไปพัฒนาปรับปรุงกิจการ

ส่วนที่ 2 ขั้นตอนแนวทางการพัฒนาทางการเงินกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์

2.1 การรวบรวมข้อมูลทางการเงินและการจัดทำงบการเงิน โดยใช้โปรแกรม Excel

2.2 การวางแผนทางการเงินโดยการประมาณการทางการเงิน

2.3 การเปรียบเทียบการวางแผนทางการเงินกับข้อมูลในงบการเงิน

2.4 การนำข้อมูลทางการเงินไปใช้ในการตัดสินใจทางการเงิน

ส่วนที่ 1 การจัดการการเงินของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเกษตรอินทรีย์

1.1 การวางแผนทางการเงิน

การวางแผนการเงินของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเกษตรอินทรีย์ได้แบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ การวางแผนเงินทุนหมุนเวียน การวางแผนการซื้อสินทรัพย์ และการวางแผนการจัดหาเงินทุน ซึ่งกลุ่มมีการวางแผนแต่ยังไม่ได้มีการเขียนข้อมูลหรือบันทึกเป็นตัวเลขที่ชัดเจนมีดังนี้

การวางแผนเงินทุนหมุนเวียน กลุ่มผู้ผลิตได้เจ้าของอินทรีย์มีการวางแผนการใช้จ่ายเงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการโดยการให้มีเงินสดในมือ ประมาณ 5,000 บาท เพื่อใช้ในการซื้อวัสดุอุปกรณ์ในการผลิต หรือจ่ายค่าแรงงาน โดยประธานเป็นผู้ควบคุมด้านการเงิน มีสมุดจดบันทึกข้อมูลการรับและจ่ายเงิน เงินสดรับจากการขายสินค้าในแต่ละวัน และมีเงินสดจ่ายจากการซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเตาเจียวและค่าแรงงานที่ใช้ในการผลิตจ่ายวันละ 200 บาท

การวางแผนการซื้อสินทรัพย์ กลุ่มผู้ผลิตได้เจ้าของอินทรีย์มีการวางแผนการซื้อสินทรัพย์ประเภทไม่หมุนเวียนเพื่อใช้ในการผลิตเตาเจียวคือ หม้อต้ม หรือ ไม้พาย ที่ใช้ในการผลิตไม้ค้อยคงทน เนื่องจากการต้องใช้เกลือในการหมักทำให้อุปกรณ์มีอายุการใช้งานสั้นลง ทางกลุ่มจึงพยายามวางแผนเพื่อหาอุปกรณ์ใดที่สามารถใช้ได้ดีในการผลิตเตาเจียว

การวางแผนการจัดหาเงินทุน กลุ่มผู้ผลิตได้เจ้าของอินทรีย์มีการวางแผนการจัดหาเงินทุนโดยการขายหุ้นให้สมาชิกในกลุ่ม และใช้เงินทุนจากภายในกิจการเป็นหลัก กลุ่มผู้ผลิตได้เจ้าของไม่มีการใช้เงินทุนจากภายนอกหรือการกู้ยืมจากธนาคาร ซึ่งเงินทุนภายในกิจการได้จากการลงทุนของสมาชิก และการออมเงินของสมาชิกในกลุ่ม

1.2 การจัดหาเงินทุน

การจัดหาเงินทุนของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเกษตรอินทรีย์ได้เจ้าของคือรูปแบบการจัดหาเงินทุนภายในกิจการเท่านั้น โดยการระดมเงินทุนจากสมาชิกในกลุ่ม ซึ่งเดิมเริ่มแรกมีสมาชิก 20 คน และในปัจจุบันรับสมาชิกเพิ่มขึ้นเป็น 40 คน ปัจจุบันมีทุนแบ่งออกได้ดังนี้

ทุนเรือนหุ้น	113,900.00 บาท
ทุนสำรอง	452,188.95 บาท
ทุนขยายงาน	16,360.98 บาท
ทุนสาธารณประโยชน์	11,008.14 บาท
ทุนศึกษาอบรม	15,502.26 บาท

จากการสัมภาษณ์การจัดหาเงินทุนเริ่มแรกระดมเงินทุนโดยการขายหุ้นหุ้นละ 10 บาท ให้สมาชิกลงทุนคนละ 1,000 บาท ได้คนละประมาณ 100 หุ้น มีจำนวน 20 คน มีเงินทุนเรือนหุ้นประมาณ 20,000 บาท ปัจจุบันมีการเพิ่มสมาชิกใหม่เข้ามาตลอดจนมี 40 คน และมีทุนเรือนหุ้น

113,900 บาท และมีการจัดสรรเงินทุนเพื่อใช้ในกรณีต่าง ๆ เช่น ทุนสำรอง มีจำนวน 452,188.95 บาท ทุนขยายงานเพื่อใช้ในการขยายกิจการ เช่น ซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ มีจำนวน 11,008.14 บาท และสุดท้ายทุนศึกษาอบรม ใช้สำหรับการเสริมสร้างความรู้ การเข้าร่วมฝึกอบรมต่าง ๆ มีจำนวน 15,502.26 บาท

ส่วนการจัดหาเงินทุนได้จากการขายสินค้ามีสินค้า 2 ประเภทหลัก คือ เต้าเจี้ยว กับซีอิ๊วขาว ได้รับการรับรองสินค้ามาตรฐานจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (Food and Drug Administration) (อย.) ซึ่งมีราคาขายปลีกและขายส่งดังนี้

ลักษณะการขาย	เต้าเจี้ยว		ซีอิ๊วขาว	
	ขวดใหญ่	ขวดเล็ก	ขวดใหญ่	ขวดเล็ก
ขายปลีก	60	35	50	30
ขายส่ง	50	30	40	25

โดยกลุ่มกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เต้าเจี้ยวอินทรีย์กลุ่มลูกค้าประจำ เช่น โรงพยาบาล เป็นต้น ส่วนลูกค้าประจำในการขายปลีก กลุ่มขายที่ตลาดนัดเกษตรอินทรีย์ รายได้จากการขายสินค้าและรายได้อื่น ๆ ค่าใช้จ่ายในการผลิต ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และ ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายได้ของกลุ่มมีดังนี้

รายได้

ขายสินค้า 322,595.18 บาท

ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร 353.29 บาท

รายได้อื่น 15,164.75 บาท

ค่าใช้จ่ายในการผลิต

ซื้อวัตถุดิบ 93,222.45 บาท

ค่าแรงงาน 98,575.00 บาท

ค่าน้ำ ค่าไฟ 616.75 บาท

ค่าวัสดุสิ้นเปลือง 25,325.00 บาท

ค่าขนส่ง 37,075.25 บาท

ค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น ๆ 11,250.00 บาท

ค่าบรรจุภัณฑ์ 62,932.95 บาท

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าซ่อมแซมทรัพย์สิน 700.00 บาท

ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ 26,376.85 บาท

ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ 16,161.25 บาท

ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายได้

ค่าบำรุงวัด 500.00 บาท

ค่าตอบแทนกรรมการ 6,363.18 บาท

การจัดหาเงินทุนภายในกิจการมาจากรายได้หักค่าใช้จ่ายคือผลกำไรสุทธิของกลุ่มผลิตผลิตภัณฑ์เต้าเจี้ยวอินทรีย์ ประกอบด้วยรายได้จากการขายสินค้าจำนวน 322,595.18 บาท ดอกเบี้ยเงินฝากจำนวน 353.29 บาท รายได้อื่น ๆ จำนวน 15,164.75 บาท รวมรายได้ทั้งสิ้น บาท ส่วนค่าใช้จ่ายของกลุ่มแบ่งออกเป็น และค่าใช้จ่ายในการผลิต ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร มีรายละเอียดดังนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ประกอบด้วย ค่าซ่อมแซมทรัพย์สินจำนวน 700.00 บาท ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์จำนวน 26,376.85 บาท และ ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ จำนวน 16,161.25 บาท นอกจากนี้กลุ่มยังมีค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายได้จำนวน 2 รายการคือค่าบำรุงวัดจำนวน 500.00 บาท และค่าตอบแทนกรรมการจำนวน 6,363.18 บาท จากการคำนวณกลุ่มมีต้นทุนการผลิต จำนวน 278,697.40 บาท และมีผลกำไรสุทธิจำนวน 40,358.72 บาท ซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนภายในของกลุ่มในปี 2559 เพื่อจะนำไปจ่ายปันผลและจัดสรรเป็นทุนสำหรับใช้ในการเรื่องต่าง ๆ ต่อไป

1.3 การจัดสรรเงินทุน

การจัดสรรเงินทุนของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเกษตรอินทรีย์เต้าเจี้ยวแบ่งออกเป็น 2 รูปแบบ คือการลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน และการลงทุนในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน โดยมีรายละเอียดดังนี้

การลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินสด 8,576.00 บาท

เงินฝากธนาคาร กรุงเทพ 77,419.21 บาท

เงินฝากธนาคารออมสิน 74,153.33 บาท

เงินฝากธนาคาร ธกส 147.03 บาท

วัตถุดิบคงเหลือ 109,250.00 บาท

สินค้าสำเร็จรูปคงเหลือ 37,900.00 บาท

การลงทุนในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ที่ดิน 75,000.00 บาท

อาคารโรงงาน 450,000.00 บาท

อาคารเก็บสินค้าใหม่ 100,537.00 บาท

เครื่องใช้สำนักงาน 29,440.00 บาท

อุปกรณ์การผลิต 20,992.00 บาท

ในการจัดสรรเงินทุนของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เต้าเจี้ยวอินทรีย์ได้มีการใช้หรือจัดสรรเงินทุนในสินทรัพย์หมุนเวียนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการการซื้อวัตถุดิบ วัสดุอุปกรณ์ในการผลิต และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ โดยกลุ่มมีการถือเงินสดในมือ 5,000 บาท เพื่อวัตถุประสงค์ดังกล่าว และมีเงินฝากธนาคารจำนวน 3 บัญชี คือ ธนาคารกรุงเทพ ธนาคารออมสิน และธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ ส่วนใหญ่ได้มาจากการนำสินค้าไปขายและนำฝากธนาคาร เงินออกมาสมาชิกหรือถ้าซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตจำนวนมาก ทางกลุ่มถอนเงินจากบัญชีเงินฝากมาชำระค่าวัตถุดิบต่างๆ ซึ่งในการซื้อวัตถุดิบเช่น ขวดบรรจุหรือการทำรายห้องต้องสั่งปริมาณมาก รวมถึงวัตถุดิบหลักคือ ถั่วเหลืองที่ต้องรับซื้อจากสมาชิกในกลุ่มทั้งหมด จึงทำให้มีวัตถุดิบคงเหลือในบัญชีจำนวน 109,250.00 บาท และสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตคงเหลือมีจำนวน 37,900 บาท

ส่วนการจัดสรรเงินทุนในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนได้แก่ ที่ดินกลุ่มได้ซื้อที่ดินเพื่อใช้ในการปลูกสร้างอาคาร โรงงานและอาคารเก็บสินค้าที่ดินมีจำนวน 75,000.00 บาทอาคารโรงงานจำนวน 450,000.00 บาท มีราคาคงเหลือตามบัญชี 213,719.18 บาท และอาคารเก็บสินค้าใหม่จำนวน 100,537.00 บาท มีราคาคงเหลือตามบัญชี 69,783.30 บาท และซื้อเครื่องใช้สำนักงานจำนวน 29,440.00 บาท คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว และเหลือในบัญชี 4.00 บาท ส่วนอุปกรณ์การผลิตมีจำนวน 20,992.00 บาท คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว และเหลือในบัญชี 42.00 บาท กลุ่มคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอัตรา 5 %

1.4 การควบคุมทางการเงิน

การควบคุมทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเกษตรอินทรีย์เต้าเจี้ยวยังไม่มี การควบคุมทางการเงิน จากการสัมภาษณ์พบว่า ทางกลุ่มยังมีต้นทุนการผลิตเต้าเจี้ยวสูงเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งแล้ว ส่วนด้านการเปรียบเทียบข้อมูลการวางแผนเงินกับข้อมูลการเงินที่เกิดขึ้นจริงกับที่ยัง ไม่มีเช่นกัน กลุ่มยังขาดการรวบรวมข้อมูลทางการเงิน เพื่อใช้ในการตัดสินใจ และการคำนวณข้อมูลด้านตัวเลขยังมีความผิดพลาดคลาดเคลื่อน ปัญหาที่พบของกลุ่มคือ ขาดผู้รวบรวมข้อมูลทางการเงินอย่างเป็นระบบ ซึ่งทางกลุ่มมีผู้ที่มาช่วยงานคือ ลูกสาวของประธานกลุ่ม ซึ่งช่วยด้านการตรวจเช็คข้อมูลในสมุดจดบันทึกการขายสินค้าในแต่ละสัปดาห์และการจ่ายเงินเพื่อใช้จ่ายในการผลิตของกลุ่ม

ส่วนที่ 2 แนวทางการพัฒนาทางการเงินกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเกษตรอินทรีย์

2.1 การรวบรวมข้อมูลทางการเงินและการจัดทำงบการเงินโดยใช้โปรแกรม Excel

การรวบรวมข้อมูลทางการเงินและจัดทำงบการเงิน โดยใช้การนำโปรแกรมสำเร็จรูป excel เข้ามาช่วยในเก็บข้อมูลและการคำนวณให้ถูกต้องมากยิ่งขึ้นประกอบด้วย การจัดทำกระดาษทำการ งบต้นทุนการผลิต งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. การจัดทำกระดาษทำการ ประกอบด้วย งบทดลอง รายการปรับปรุง ยอดคงเหลือ งบต้นทุนการผลิต งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งกลุ่มผู้ผลิตทำการป้อนข้อมูลโปรแกรมจะคำนวณให้เรียบร้อย หลังจากนั้น โปรแกรมที่ตั้งค่าคำนวณไว้จะเชื่อมต่อข้อมูลไปปรากฏในงบต้นทุนการผลิต งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และ งบแสดงฐานะการเงิน ดังแสดงตามภาพที่ 4.1 และ 4.2

กระดาษทำการ

สมุดงานบัญชี - Excel

ประเภท	ยอดคงเหลือ		รายการปรับปรุง		ยอดคงเหลือ		งบต้นทุนการผลิต		งบกำไรขาดทุน		งบแสดงฐานะการเงิน	
	เดบิต	เครดิต	เดบิต	เครดิต	เดบิต	เครดิต	เดบิต	เครดิต	เดบิต	เครดิต	เดบิต	เครดิต
เงินสด	3,319.00		236,807.00		233,250.00		3,319.00					8,276.00
เงินคงเหลือธนาคาร	95,900.00		248,111.70		246,200.00		77,419.21					77,419.21
เงินคงเหลือร้านค้า	37,317.57		36,813.94		36,813.94		74,157.33					74,157.33
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4,841.10		3.93	4,700.00			147.03					147.03
สินค้าคงเหลือ	58,840.00				58,840.00		58,840.00					
สินค้าคงเหลือ	13,720.00				13,720.00				13,720.00			
ค่าเสื่อมราคา	17,381.00				17,381.00							17,381.00
หนี้สิน	75,000.00				75,000.00							75,000.00
ค่าเช่าโรงงาน	450,000.00				450,000.00							450,000.00
ค่าเช่าที่ดิน	77,517.00		23,000.00		100,177.00							100,177.00
หนี้สิน	12,720.00		14,720.00		28,440.00							28,440.00
มูลค่าทรัพย์สิน	20,892.00				20,892.00							20,892.00
ค่าเสื่อมราคาของอาคารโรงงาน		213,760.82		22,300.00		236,060.82						236,060.82
ค่าเสื่อมราคาของเครื่องใช้สำนักงาน		12,716.00				12,716.00						12,716.00
ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์การผลิต		20,892.00				20,892.00						20,892.00
ค่าเสื่อมราคาของอาคารสินค้าคงคลัง		3,874.82		3,874.82		7,749.64						7,749.64
ที่ดิน	4,000.00		4,000.00									
เงินกู้ยืมระยะยาว	37,200.00			14,550.00		73,750.00						73,750.00
เงินปันผลจ่าย		9,090.00		9,090.00								
ทุนเรือนหุ้น	90,800.00		1,400.00	24,400.00		113,900.00						113,900.00
กำไรสุทธิ	419,792.39			32,394.34		452,186.73						452,186.73
กำไรสุทธิ				16,340.91		16,340.91						16,340.91
กำไรสุทธิ				10,807.33		11,008.14						11,008.14
กำไรสุทธิ				5,483.44		15,352.24						15,352.24
กำไรสุทธิ				54,538.63								
กำไรสุทธิ				322,195.11		322,195.11						322,195.11
กำไรสุทธิ				353.29		353.29						353.29
กำไรสุทธิ				15,164.75		15,164.75						15,164.75
กำไรสุทธิ				93,222.45		93,222.45						93,222.45

ภาพที่ 4.1 กระดาษทำการ

2. งบต้นทุนการผลิต ได้มาจากการเชื่อมข้อมูลที่มาจากการจัดทำกระดาษทำการให้ส่วนของคอลัมน์งบต้นทุนการผลิตและตั้งค่าคำนวณซึ่งจะแสดงยอดเงินเท่ากับต้นทุนการผลิตที่ปรากฏในกระดาษทำการ ดังแสดงในภาพที่ 4.3

งบต้นทุนการผลิต

วิชาโทชุมชนกลุ่มแปรรูปผลิตภัณฑ์การเกษตรบ้านสันป่ายาง อ. แม่แตง จ. เชียงใหม่	
งบต้นทุนผลิต	
ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	
วัตถุดิบใช้ไป	
วัตถุดิบคงเหลือ	58,950.00
บวก ซื้อสุทธิ:	93,222.45
วัตถุดิบที่มีไว้เพื่อใช้ในการผลิต	152,172.45
หัก วัตถุดิบคงเหลือปลายงวด	109,250.00
	42,922.45
ค่าแรงงานทางตรง	98,575.00
ค่าใช้จ่ายในการผลิต:	
ค่าน้ำ ค่าไฟ	616.75
ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	25,325.00
ค่าขนส่ง	37,075.25
ค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่นๆ	11,250.00
ค่าบรรจุภัณฑ์	62,932.95
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต	137,199.95
ต้นทุนการผลิต	278,697.40

ภาพที่ 4.3 งบต้นทุนการผลิต

3. งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ได้มาจากการเชื่อมข้อมูลที่มาจากการจัดทำกระดาษทำการให้ ส่วนของคอดัมนั่งงบกำไรขาดทุนและตั้งค่าคำนวณซึ่งจะแสดงยอดเงินเท่ากับงบกำไรขาดทุนที่ปรากฏในกระดาษทำการ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

วิสาหกิจชุมชนกลุ่มแปรรูปผลิตภัณฑ์เกษตรบ้านสันป่าขาง อ. แม่แตง จ. เชียงใหม่			
งบกำไรขาดทุน (งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ)			
ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559			
ขายสุทธิ:			
ขาย		322,595.18	
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร		353.29	
รายได้อื่น		15,164.75	338,113.22
ต้นทุนขาย:			
สินค้าสำเร็จรูปคงเหลือต้นงวด		13,720.00	
บวก ต้นทุนสินค้าสำเร็จรูป		278,697.40	
สินค้าสำเร็จรูปที่มีไว้เพื่อขาย		292,417.40	
หัก สินค้าสำเร็จรูปคงเหลือปลายงวด		37,900.00	254,517.40
กำไรขั้นต้น			
หัก ค่าใช้จ่ายในดำเนินงาน:			
ค่าซ่อมแซมทรัพย์สิน		700.00	
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์		26,376.85	
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ		16,161.25	43,238.10
กำไรสุทธิก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษี		40,357.72	

ภาพที่ 4.4 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4. งบแสดงฐานะการเงิน แสดงสินทรัพย์ หนี้สินและทุนของกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ ซึ่งข้อมูลมาจากการเชื่อมข้อมูลที่ได้อาจจากการจัดทำกระดาษทำการให้ส่วนของคอลัมน์ งบแสดงฐานะการเงิน และตั้งค่าคำนวณเพื่อให้แสดงยอดเงิน สินทรัพย์ หนี้สิน และ ทุน ดังภาพที่ 4.5

งบแสดงฐานะการเงิน

วิชาวิจัยชุมชนกลุ่มแปรรูปผลิตภัณฑ์อาหารเกษตรบ้านสันป่ายาง อ. แม่แตง จ. เชียงใหม่			
งบแสดงฐานะการเงิน			
ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559			
สินทรัพย์	หนี้สินและทุน		
เงินสด	8,576.00	เจ้าหนี้เงินกู้ อนาคต. สันป่ายาง	-
เงินฝากธนาคาร กทพ	77,419.21	เงินรับฝากสัจจะออมทรัพย์	73,780.00
เงินฝากธนาคารออมสิน	74,153.33	ทุน	
เงินฝากธนาคาร ธกส	147.03	ทุนเรือนหุ้น	#####
วัตถุดิบคงเหลือ	109,250.00	ทุนสำรอง	#####
สินค้าคงเหลือ	37,900.00	ทุนขยายงาน	16,360.98
ลูกหนี้เงินกู้-นางแสงจันทร์ คำอำ	17,385.00	ทุนสำรองประโยชน์	11,008.14
ที่ดิน	75,000.00	ทุนศึกษาอบรม	15,502.26
อาคารโรงงาน	450,000.00	รวม	#####
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม-อาคารโรงงาน	236,280.82	กำไรสุทธิประจำปี	40,358.72
อาคารเก็บสินค้าใหม่	100,537.00		649,319.05
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม-อาคารเก็บสินค้าใหม่	7,753.70		
เครื่องใช้สำนักงาน	29,440.00		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม-เครื่องใช้สำนักงาน	12,716.00		
อุปกรณ์การผลิต	20,992.00		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม-อุปกรณ์การผลิตใหม่	20,950.00		
รวมสินทรัพย์	723,099.05	รวมหนี้สินและทุน	723,099.05

ภาพที่ 4.5 งบแสดงฐานะการเงิน

2.2 การวางแผนทางการเงินโดยการประมาณการทางการเงิน

กลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ต้องพิจารณาการวางแผนทางการเงินโดยการประมาณการทางการเงินจากความต้องการของกลุ่ม หรือกำหนดเป้าหมายของกลุ่มให้ชัดเจนทั้งในส่วนของ รายได้ จากการขาย ต้นทุนการผลิต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน สินทรัพย์ มีต้องการจำนวนเท่าไร และ นำมาจัดทำประมาณการต้นทุนการผลิต ประมาณการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ประมาณการสินทรัพย์ หนี้สินและทุน และนำข้อมูลการวางแผนการเงินไปกรอกลงใน โปรแกรม Microsoft Excel ดังนี้

1. ประมาณการงบต้นทุนการผลิต

กลุ่มผู้ผลิตเจ้าเว็วอินทรีย์ต้องกรอกข้อมูลแผนการผลิตเป้าหมายในแต่ละรายละเอียดก่อนปีที่จะปฏิบัติงานจริง เช่น จำนวนวัตถุดิบที่จะใช้ ค่าแรงงาน และค่าใช้จ่ายในการผลิตต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในปีนั้น โปรแกรม Microsoft Excel จะทำจากคำนวณจากการตั้งสูตรไว้เพื่อให้ทราบต้นทุนการผลิตที่ยังไม่เกิดขึ้นของกลุ่มในประมาณการงบต้นทุนการผลิต ดังภาพที่ 4.6

ประมาณการงบต้นทุนการผลิต

วิทยาลัยชุมชนกลุ่มแปรรูปผลิตภัณฑ์เกษตรบ้านต้นปายาง อ.แม่แตง จ. เชียงใหม่				
ประมาณการงบต้นทุนการผลิต				
ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 ถึง 2562				
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
วัตถุดิบใช้ไป				
วัตถุดิบคงเหลือ	58,950.00	70,740.00	84,888.00	101,865.60
บวก ชื่อสุทธิ:	93,222.45	111,866.94	134,240.33	161,088.39
วัตถุดิบที่มีไว้เพื่อใช้ในการผลิต	152,172.45	182,606.94	219,128.328	262,953.99
หัก วัตถุดิบคงเหลือปลายงวด	109,250.00	42,922.45	131,100.00	51,506.94
ค่าแรงงานทางตรง	98,575.00	118,290.00	157,320.00	61,808.33
ค่าใช้จ่ายในการผลิต:				
ค่าน้ำค่าไฟ	616.75	740.10	888.12	1,065.74
ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	25,325.00	30,390.00	36,468.00	43,761.60
ค่าขนส่ง	37,075.25	44,490.30	53,388.36	64,066.03
ค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่นๆ	11,250.00	13,500.00	16,200.00	19,440.00
ค่าบรรจุภัณฑ์	62,932.95	75,519.54	90,623.45	108,748.14
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต	137,199.95	164,639.94	197,567.93	237,081.51
ต้นทุนการผลิต	278,697.40	334,436.88	401,324.26	481,589.11

ภาพที่ 4.6 ประมาณการงบต้นทุนการผลิต

2. ประมาณการงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ต้องกรอกข้อมูล รายได้จากการขายและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในปีที่ทำการประมาณการ ส่วนต้นทุนการผลิตจะถูกเชื่อมโยงข้อมูลมาจากประมาณการงบต้นทุนการผลิต และโปรแกรม Microsoft Excel จะทำการคำนวณประมาณการกำไรขาดทุนของกลุ่มให้ ทางกลุ่มผู้ผลิตเกษตรอินทรีย์จะทราบค่าเป้าหมายที่ตั้งไว้จากการประมาณการงบกำไร ดังภาพที่ 4.7

ประมาณการงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ขายสุทธิ:				
ขาย	322,595.18	387,114.22	464,537.06	557,444.47
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	353.29	423.95	508.74	610.49
รายได้อื่น	15,164.75	338,113.22	18,197.70	405,735.86
ต้นทุนขาย:				
สินค้าสำเร็จรูปคงเหลือต้นงวด	13,720.00	16,464.00	19,756.80	23,708.16
บวก ต้นทุนสินค้าสำเร็จรูป	278,697.40	334,436.88	401,324.26	481,589.11
สินค้าสำเร็จรูปที่มีไว้เพื่อขาย	292,417.40	350,900.88	421,081.06	505,297.27
หัก สินค้าสำเร็จรูปคงเหลือปลายงวด	37,900.00	254,517.40	45,480.00	305,420.88
กำไรขั้นต้น				
หัก ค่าใช้จ่ายในดำเนินงาน:				
ค่าซ่อมแซมทรัพย์สิน	700.00	840.00	1,008.00	1,209.60
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	26,376.85	31,652.22	37,982.66	45,579.20
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	16,161.25	43,238.10	19,393.50	51,885.72
กำไรสุทธิก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษี	40,357.72	48,429.26	58,115.12	69,738.14

ภาพที่ 4.7 ประมาณการงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3. ประมาณการสินทรัพย์ หนี้สินและทุน

กลุ่มผู้ผลิตเด้าเจียวอินทรีย์ควรมีการประมาณการสินทรัพย์ในกิจการของกลุ่ม คือสินทรัพย์ประเภทใดควรซื้อเพิ่มหรือขายออกไปหรือลดลดจำนวนลง เช่น เงินสดควรมีอยู่เท่าไร สินค้าคงเหลือจำนวนเท่าไร อุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตควรเพิ่มเท่าไร เป็นต้น และนำโดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นมาจากการกู้ยืม หรือส่วนของทุน และนำข้อมูลที่ได้จากการประมาณการใส่ในรายละเอียดสินทรัพย์แต่ละชนิดแล้ว พร้อมกับกรอกแหล่งที่มาของเงินทุน คือ จำนวนหนี้สิน และจำนวนทุนที่ใช้ในการซื้อสินทรัพย์ โปรแกรม Microsoft Excel จะทำจากคำนวณจำนวนสินทรัพย์ หนี้สิน และทุน มีจำนวนเท่าไรจากการประมาณการสินทรัพย์ หนี้สิน และทุน แต่ละปีของกลุ่มผู้ผลิตเกษตรอินทรีย์เด้าเจียว ดังภาพที่ 4.8

ประมาณการสินทรัพย์ หนี้สินและทุน

สินทรัพย์	ประมาณการปี 2560	ประมาณการปี 2561	ประมาณการปี 2562	แหล่งเงินทุนที่ใช้		ต้นทุนทางการเงิน
				หนี้สิน	ทุน	
เงินสด						
อาคาร						
เครื่องใช้สำนักงาน						
อุปกรณ์การผลิต						
รวมสินทรัพย์						

ภาพที่ 4.8 ประมาณการสินทรัพย์ หนี้สินและทุน

2.3 การเปรียบเทียบการวางแผนทางการเงินกับข้อมูลในงบการเงิน

การวางแผนทางการเงินและการเปรียบเทียบข้อมูลกับงบการเงิน เพื่อใช้ในการตัดสินใจทางการเงิน โดยใช้การนำโปรแกรมสำเร็จรูป excel เปรียบเทียบข้อมูลที่วางแผนไว้กับข้อมูลจริงที่เกิดขึ้น เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ปรับปรุงแก้ไขในส่วนที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งประกอบด้วย ประมาณการงบบุคลากรผลิต ประมาณการงบบำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ประมาณการสินทรัพย์ หนี้สินและทุน ประมาณการงบบุคลากรผลิตกับข้อมูลจริง ประมาณการงบบำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จกับข้อมูลจริง และ ประมาณการสินทรัพย์ หนี้สินและทุนเปรียบเทียบกับข้อมูลจริง เพื่อให้กลุ่มผู้ผลิตเด้าเจียวอินทรีย์ทราบข้อมูลที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางแผนไว้ และนำมาปรับปรุงแก้ไข ส่วนข้อมูลเปรียบเทียบแล้วเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้แสดงให้เห็นถึงการมีประสิทธิภาพในการทำงาน ซึ่งถ้าเป็นในส่วนการส่งเสริมการขายหรือเพิ่มรายได้ และการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายถ้าทางกลุ่มสามารถทำได้จะทำให้กลุ่มสามารถเพิ่มผลกำไรได้เพิ่มขึ้น การเปรียบเทียบการวางแผนทางการเงินกับข้อมูลในงบการเงินมีดังนี้

1. ประมาณการงบบุคลากรผลิตกับข้อมูลจริง

จากข้อมูลการประมาณการงบบุคลากรผลิตภาพที่ 4.6 และงบบุคลากรผลิตภาพที่ 4.3 ข้อมูลทั้ง 2 งบจะถูกดึงมาใส่ในประมาณการงบบุคลากรผลิตกับข้อมูลจริง ดังภาพที่ 4.9 เพื่อนำมาทำการจากคำนวณหาส่วนต่างโดยการตั้งค่าสูตรใน โปรแกรม Microsoft Excel ซึ่งส่วนต่างที่คำนวณได้ แบ่งได้เป็น 3 กรณีดังนี้

- I. ถ้าเท่ากับ 0 แสดงว่ากลุ่มผู้ผลิตเด้าเจียวอินทรีย์ควบคุมต้นทุนการผลิตได้ตามเป้าหมายที่วางไว้
- II. ถ้าส่วนต่างเป็นเครื่องหมายลบแสดงว่า ไม่ดี หมายถึงการประมาณการงบบุคลากรผลิตหรือค่าใช้จ่ายในการผลิตของกลุ่มที่ตั้งไว้น้อยกว่าเกิดขึ้นจริงแสดงว่ากลุ่มมีการควบคุมต้นทุนต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิตได้ดี หรือมีต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายในการผลิตต่ำ
- III. ถ้าส่วนต่างเป็นเครื่องหมายบวกแสดงว่า ดี หมายถึงต้นทุนการผลิตหรือค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงมีมากกว่าการประมาณการงบบุคลากรหรือค่าใช้จ่ายในการผลิตแสดงว่ากลุ่มมีการควบคุมต้นทุนต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิตได้ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือยังไม่สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายในการผลิตของกลุ่มได้

ประมาณการงบต้นทุนการผลิตกับข้อมูลจริง

	ปีงบประมาณ 2560		ข้อมูลจริงปี 2560		ปีงบประมาณ 2561		ข้อมูลจริงปี 2561	
	ตัวตั้ง	ตัวจริง	ตัวตั้ง	ตัวจริง	ตัวตั้ง	ตัวจริง	ตัวตั้ง	ตัวจริง
วัตถุดิบไป								
วัตถุดิบคงเหลือ	70,740.00			84,388.00			101,865.60	
บวก ค่าซื้อ	111,866.94			134,240.33			161,083.39	
วัตถุดิบที่มีไว้เพื่อใช้ในการผลิต	182,606.94			219,128.33			262,953.99	
หัก วัตถุดิบคงเหลือปลายงวด	131,100.00	51,506.94		157,320.00	61,808.33		185,784.00	74,169.99
ค่าแรงงานทางตรง		118,290.00				141,948.00		170,337.60
ค่าใช้จ่ายในการผลิต:								
ค่าน้ำค่าไฟ		740.10		888.12				1,065.74
ค่าวัสดุสิ้นเปลือง		30,390.00		36,468.00				43,761.00
ค่าขนส่ง		44,490.30		53,388.36				64,066.03
ค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่นๆ		13,500.00		16,200.00				19,440.00
ค่าบรรจุภัณฑ์		75,519.34		90,623.45				108,748.14
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต		164,639.94		197,567.93				237,081.51
ต้นทุนการผลิต		334,436.88		401,324.26				481,539.11

ภาพที่ 4.9 ประมาณการงบต้นทุนการผลิตกับข้อมูลจริง

2. ประมาณการงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จกับข้อมูลจริง

จากข้อมูลการประมาณการงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จภาพที่ 4.7 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จภาพที่ 4.4 ซึ่งข้อมูลทั้ง 2 งบจะถูกดึงมาใส่ในประมาณการงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จกับข้อมูลจริง ดังภาพที่ 4.10 เพื่อนำมาทำการจากคำนวณหาส่วนต่างโดยการตั้งค่าสูตรใน โปรแกรม Microsoft Excel ซึ่งส่วนต่างที่คำนวณได้ สามารถแสดงผลได้ 3 กรณีดังนี้

- I. ถ้าส่วนต่างเท่ากับศูนย์ (0) แสดงว่า กลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์มีการดำเนินงานตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ คือ รายได้จากการขายและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นเป็นไปตามที่ประมาณการไว้
- II. ถ้าส่วนต่างเป็นเครื่องหมายลบ (-) ทั้งรายได้จากการขายและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานแสดงว่า การดำเนินงานรายได้จากการขายดี แต่การควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานยังไม่มีดี หมายถึงกลุ่มมีรายได้จากการขายสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่วนค่าใช้จ่ายค่าจ่ายในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นสูงกว่าที่ประมาณการไว้

- III. ถ้าส่วนต่างเป็นเครื่องหมายบวก (+) ทั้งรายได้จากการขายและค่าใช้จ่ายในดำเนินงานแสดงว่า การดำเนินงานรายได้จากการขายไม่ดี แต่การควบคุมค่าใช้จ่ายยังดี หมายถึงกลุ่มมีรายได้จากการขายต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่วนค่าใช้จ่ายง่ายในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นต่ำกว่าที่ประมาณการไว้
- IV. ถ้าส่วนต่างเป็นเครื่องหมายลบ (-) ที่รายได้จากการขาย และเครื่องหมายบวก (+) ค่าใช้จ่ายในดำเนินงานแสดงว่า การดำเนินงานรายได้จากการขายดี แต่การควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานยังไม่ดี หมายถึงกลุ่มมีรายได้จากการขายสูงกว่าตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่วนค่าใช้จ่ายง่ายในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นต่ำกว่าที่ประมาณการไว้

ในแต่ละกรณีข้างต้นส่งผลต่อกำไรสุทธิที่ได้จากการคำนวณรายได้รวมหักค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ทำให้สามารถวิเคราะห์ผลต่างที่ได้จากกำไรสุทธิได้เป็น 3 กรณี

- I. ถ้าส่วนต่างเท่ากับศูนย์ (0) แสดงว่า กลุ่มผู้ผลิตเจ้าเขียวอินทรีย์มีกำไรสุทธิตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ คือ กำไรสุทธิที่เกิดขึ้นเท่ากับกำไรสุทธิที่ประมาณการไว้
- II. ถ้าส่วนต่างเป็นเครื่องหมายลบ (-) กลุ่มผู้ผลิตเจ้าเขียวอินทรีย์มีกำไรสุทธิน้อยกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ คือ กำไรสุทธิที่เกิดขึ้นต่ำกว่ากำไรสุทธิที่ประมาณการไว้ แสดงว่าผลการดำเนินงานจริงที่เกิดขึ้นยังไม่ดีต้องปรับปรุงแก้ไขโดยการเพิ่มรายได้และลดต้นทุนการผลิตหรือลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน
- III. ถ้าส่วนต่างเป็นเครื่องหมายบวก (+) กลุ่มผู้ผลิตเจ้าเขียวอินทรีย์มีกำไรสุทธิมากกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ คือ กำไรสุทธิที่เกิดขึ้นสูงกว่ากำไรสุทธิที่ประมาณการไว้ แสดงว่าผลการดำเนินงานจริงที่เกิดขึ้นดี ควรรักษาและยังคงนโยบายการทำงานเดิมเพื่อรักษาผลการดำเนินงานที่ดีไว้ให้ต่อเนื่องต่อไป

ประมาณการงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จกับข้อมูลจริง

	ประมาณการปี 2660	ข้อมูลจริง	ส่วนต่าง	ประมาณการปี 2661	ข้อมูลจริง	ส่วนต่าง	ประมาณการปี 2662	ข้อมูลจริง	ส่วนต่าง
ขายสุทธิ									
ขาย	387,114.22			464,537.06			557,444.47		
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	425.95			508.74			610.49		
รายได้อื่น	18,197.70	405,735.86		21,837.24	486,883.04		26,204.69	584,219.64	
ต้นทุนขาย									
สินค้าสำเร็จรูปคงเหลือต้นงวด	16,464.00			19,754.80			23,708.16		
บวก ต้นทุนสินค้าสำเร็จรูป	334,436.88			401,324.26			481,589.11		
สินค้าสำเร็จรูปที่มีไว้เพื่อขาย	350,900.88			421,081.06			505,297.27		
หัก สินค้าสำเร็จรูปคงเหลือปลายงวด	45,480.00	305,420.88		54,576.00	366,505.06		65,491.20	439,806.07	
กำไรขั้นต้น									
หัก ค่าโฆษณาในค่านินงน:									
ค่าโฆษณาทางวิทยุ	840.00			1,008.00			1,209.60		
ค่าโฆษณาทางโทรทัศน์	31,652.22			37,982.66			45,579.20		
ค่าโฆษณาอื่น ๆ	19,393.30	51,885.72		23,272.20	62,262.86		27,926.64	74,715.44	
กำไรสุทธิก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษี		48,429.26			58,115.12			69,738.14	

ภาพที่ 4.10 ประมาณการงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จกับข้อมูลจริง

3. ประมาณการสินทรัพย์ หนี้สิน และทุนเปรียบเทียบกับข้อมูลจริง

จากการประมาณการสินทรัพย์ หนี้สิน และทุน ภาพที่ 4.8 กับข้อมูลจริงที่เกิดขึ้นในงบแสดงฐานะการเงิน ภาพที่ 4.5 นำข้อมูลมาเปรียบเทียบโดยการดึงข้อมูลมาไว้ในประมาณการสินทรัพย์ หนี้สิน และทุนกับข้อมูลจริง ดังภาพที่ 4.11 เพื่อให้ทราบถึงกลุ่มผู้ผลิตเด้าเจียวอินทรีย์ดำเนินงานได้ตามเป้าหมายของแผนงานที่กำหนดไว้ สามารถแสดงส่วนต่างการคำนวณได้ดังนี้

- I. ถ้าส่วนต่างเท่ากับศูนย์ (0) แสดงว่า กลุ่มผู้ผลิตเด้าเจียวได้ทำตามแผนงานการซื้อขายสินทรัพย์ที่กำหนดไว้
- II. ถ้าส่วนต่างเป็นเครื่องหมายลบ (-) กลุ่มผู้ผลิตเด้าเจียวได้ไม่ได้ทำตามแผนงานการซื้อขายสินทรัพย์ที่กำหนดไว้จึงทำให้เกิดผลต่างโดยอาจจะไม่ได้ซื้อสินทรัพย์หรือขายสินทรัพย์แต่ในแผนงานไม่ได้กำหนดไว้
- III. ถ้าส่วนต่างเป็นเครื่องหมายบวก (+) กลุ่มผู้ผลิตเด้าเจียวได้ไม่ได้ทำตามแผนงานการซื้อขายสินทรัพย์ที่กำหนดไว้จึงทำให้เกิดผลต่างโดยอาจจะมีซื้อสินทรัพย์

จำนวนมากเกินไป หรือไม่มีแผนการซื้อสินทรัพย์ หรือวางแผนการขายสินทรัพย์ไว้แต่ไม่ได้ทำตามแผนงานไม่ได้กำหนดไว้

ประมาณการสินทรัพย์ หนี้สิน และทุนเปรียบเทียบกับข้อมูลจริง

สินทรัพย์	ประมาณการ	แหล่งเงินทุนภายใน	แหล่งเงินทุนภายนอก	ปีที่ทำการซื้อหรือขาย	ข้อมูลจากจริง	แหล่งเงินทุนที่ใช้	ส่วนต่าง	ต้นทุนทางการเงิน
เงินสด								
.....								
.....								
อาคาร								
เครื่องใช้สำนักงาน								
อุปกรณ์การผลิต								
รวมสินทรัพย์								

ภาพที่ 4.11 ประมาณการสินทรัพย์ หนี้สิน และทุนเปรียบเทียบกับข้อมูลจริง

ในการพิจารณากลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ควรพิจารณาเพิ่มถึงการซื้อสินทรัพย์ได้วางแผนการใช้เงินทุนตามจากแหล่งเงินทุนจากหนี้สินหรือทุน ตามที่กำหนดไว้ตามแผนงานหรือไม่ เนื่องจากถ้าไม่เป็นไปตามแผนอาจทำให้กระทบต่อค่าใช้จ่ายประเภทอื่นได้ในงบกำไรขาดทุน เช่น ดอกเบี้ยจ่าย ค่านายหน้า เป็นต้น

2.4 การนำข้อมูลทางการเงินที่ใช้ในการตัดสินใจทางการเงิน

การนำข้อมูลทางการเงินมาใช้ประกอบการตัดสินใจทางการเงิน จากการรวบรวมข้อมูลข้อมูลทางการเงินของกลุ่มโดยใช้โปรแกรม Microsoft Excel ทำให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วนต่อเนื่องทุกงวดบัญชี สะดวกและรวดเร็วในการค้นหาข้อมูลทางการเงินซึ่งประกอบด้วย งบการเงิน

ประมาณการทางการเงิน และการเปรียบเทียบประมาณการและงบการเงิน งบการเงินของกลุ่มได้แก่ งบต้นทุนการผลิต งบกำไรขาดทุน งบแสดงฐานะการเงิน ประมาณการทางการเงินของกลุ่ม ได้แก่ ประมาณการงบต้นทุนการผลิต ประมาณการงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ประมาณการสินทรัพย์ หนี้สินและทุน ส่วนการเปรียบเทียบประมาณการกับงบการเงินได้แก่ ประมาณการงบต้นทุนการผลิตกับข้อมูลจริง ประมาณการงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จกับข้อมูลจริง และ ประมาณการสินทรัพย์ หนี้สินและทุนเปรียบเทียบกับข้อมูลจริง กลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์สามารถค้นหาข้อมูลที่รวบรวมไว้ในโปรแกรมสำเร็จรูป Excel ได้อย่างรวดเร็ว มีความถูกต้องแม่นยำ นอกจากนี้ทางกลุ่มยังสามารถนำข้อมูลทางการเงินที่รวบรวมไว้ในโปรแกรม Microsoft Excel ไปเชื่อมต่อกับแอปพลิเคชันโทรศัพท์มือถือ เช่น Line และ Facebook ซึ่งสามารถเรียกใช้งานได้ทันทีที่ต้องการใช้ข้อมูลเพื่อใช้ข้อมูลทางการเงินประกอบการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เช่น ด้านการวางแผน ด้านการจัดการเงินทุน และด้านการลงทุน ทำให้การตัดสินใจทางการเงินมีข้อมูลสนับสนุนการตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง



บทที่ 5

สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

(SUMMARY, IMPLICATION, AND RECOMMENDATIONS)

การวิจัยเรื่องแนวทางการพัฒนาทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเกษตรอินทรีย์กรณีศึกษาบ้านดอนเจียง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ ผลการศึกษาสรุปได้ดังนี้

สรุปผลการวิจัย

(Summary)

การวิจัยเรื่องแนวทางการพัฒนาทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเกษตรอินทรีย์กรณีศึกษาบ้านดอนเจียง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ ผลการศึกษาสรุปได้ดังนี้ การศึกษากลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ สรุปการศึกษาได้ 2 ส่วนคือ ส่วนที่ 1 การจัดการการเงินของกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ ส่วนที่ 2 แนวทางการพัฒนาทางการเงินกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ มีดังนี้จากการวิจัย พบว่า ส่วนที่ 1 การจัดการการเงินของกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ ประกอบด้วย 4 ส่วน 1) การวางแผนทางการเงิน การวางแผนการเงินของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเกษตรอินทรีย์เต้าเจี้ยวแบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ การวางแผนเงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการ โดยการให้มีเงินสดในมือ ประมาณ 5,000 บาท เพื่อใช้ในการซื้อวัตถุดิบในการผลิต หรือจ่ายค่าแรงงาน โดยประธานเป็นผู้ควบคุมด้านการเงิน มีสมุดจดบันทึกข้อมูลการรับและจ่ายเงิน เงินสดรับจากการขายสินค้าในแต่ละวัน การวางแผนการซื้อสินทรัพย์ ยังไม่ชัดเจนแต่มีความคิดจะมีการซื้อสินทรัพย์ที่มีคุณภาพดีขึ้นเพื่อใช้ในการผลิต และการวางแผนการจัดหาเงินทุน มีนโยบายใช้เงินทุนภายในของกลุ่มจะ ไม่มีการกู้ยืมเงินจากภายนอก 2) การจัดหาเงินทุนของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เต้าเจี้ยวอินทรีย์เป็นรูปแบบการจัดหาเงินทุนภายในกิจการเท่านั้น โดยการระดมเงินทุนจากสมาชิกในกลุ่ม ซึ่งเดิมเริ่มแรกมีสมาชิกในกลุ่ม มีเงินทุนเรือนหุ้น ทุนสำรอง ทุนขยายงานเพื่อใช้ในการขยายกิจการ และทุนศึกษาอบรม ใช้สำหรับการเสริมสร้างความรู้ การเข้าร่วมฝึกอบรมต่าง ๆ ทุนที่เพิ่มขึ้นได้มาจากกำไรของกลุ่มหลังการจ่ายปันผล 3) การจัดสรรเงินทุนของกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์เต้าเจี้ยวแบ่งออกเป็นลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน เช่น เงินสดเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการการซื้อวัตถุดิบ วัตถุดิบในการผลิต และค่าใช้จ่ายต่างๆ และการลงทุนในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ได้แก่ ที่ดิน อาคาร โรงงานจำนวน อาคารเก็บสินค้าใหม่ เครื่องใช้สำนักงาน และอุปกรณ์การผลิตและ 4) การควบคุมทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ยัง ไม่มีการควบคุมทางการเงิน ยังขาดการรวบรวมข้อมูลทางการเงิน เพื่อใช้ในการตัดสินใจ และการคำนวณข้อมูลด้านตัวเลขยังมีความผิดพลาดคลาดเคลื่อน

ส่วนที่ 2 แนวทางการพัฒนาทางการเงินกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ ประกอบด้วย 1) การจัดทำงบการเงิน โดยใช้โปรแกรม Microsoft Excel เข้ามาช่วยในเก็บข้อมูลและการคำนวณให้ถูกต้องมากยิ่งขึ้นประกอบด้วย การจัดทำกระดาษทำการเพื่อช่วยในการคำนวณรายการที่เกิดขึ้นระหว่างงวดบัญชี งบต้นทุนการผลิตแสดงให้ทราบถึงต้นทุนการผลิต งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทำให้ทราบรายได้ ต้นทุนการผลิต และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และงบแสดงฐานะการเงิน ทำให้ทราบสินทรัพย์ หนี้สินและทุนของกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ 2) การวางแผนทางการเงินโดยการโดยกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ทำการวางแผนทางการเงินตามความต้องการของกลุ่ม โดยการกำหนดค่าเป้าหมายของกลุ่ม แล้วนำไปจัดทำงบประมาณการงบต้นทุนการผลิต งบประมาณการงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบประมาณการสินทรัพย์ หนี้สินและทุน และกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มที่กำหนดไว้ในโปรแกรม Microsoft Excel 3) การเปรียบเทียบการวางแผนทางการเงินกับข้อมูลในงบการเงิน เพื่อใช้ในการตัดสินใจทางการเงิน หลังจากที่ได้ข้อมูลการการประมาณการแล้วนำไปเปรียบเทียบกับข้อมูลจริง อันได้แก่ งบประมาณการงบต้นทุนการผลิตกับข้อมูลจริง งบประมาณการงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จกับข้อมูลจริง และ งบประมาณการสินทรัพย์ หนี้สินและทุนเปรียบเทียบกับข้อมูลจริง โดยโปรแกรมสำเร็จรูป Microsoft Excel จะทำการเปรียบเทียบข้อมูลการวางแผนทางการเงินไว้กับข้อมูลจริงที่เกิดขึ้น กลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ต้องวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการคำนวณเป็นไปตามเป้าหมายที่กลุ่มกำหนดไว้ หรือต่ำกว่าจำนวนเป้าหมายที่กำหนด กลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ต้องวิเคราะห์และหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงถ้าไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เช่น ถ้ารายได้จากการขายต่ำกว่าที่ประมาณการ และต้นทุนการผลิตหรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้สูงกว่าประมาณการทำให้กำไรต่ำกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ กลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ต้องหาแนวทางแก้ไขในการเพิ่มรายได้จากการขายให้สูงขึ้น และลดต้นทุนการผลิตหรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้ต่ำลง ส่วนการวางแผนการซื้อขายในกรณีเป็นไปตามประมาณการการซื้อสินทรัพย์ต้องคำนึงถึงการใช้เงินทุนจากแหล่งทุนภายใน หรือทุนภายนอก ซึ่งมีผลกระทบต่อต้นทุนของเงินทุนคือ ดอกเบี้ยจ่ายในกรณีกู้ยืมจากภายนอก แต่ถ้าไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ และต้องอธิบายได้ถึงสาเหตุที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามประมาณการที่กำหนดได้ และ 4) การนำข้อมูลทางการเงินมาใช้ในการตัดสินใจทางการเงิน จากการรวบรวมข้อมูลข้อมูลทางการเงินของกลุ่มโดยใช้โปรแกรม Microsoft Excel ทำให้ทราบข้อมูลในงบการเงิน และงบการเงินที่ประมาณการได้อย่างที่ถูกต้องและครบถ้วนและรวดเร็ว รวมถึงการเปรียบเทียบข้อมูลทางการเงินที่เกิดขึ้นจริงกับการประมาณการ เพื่อนำไปใช้ในการประกอบการตัดสินใจทางการเงินด้านต่าง ๆ เช่น ด้านการวางแผนด้านการจัดหาเงินทุน และด้านการลงทุน นอกจากนี้ทางกลุ่มยังสามารถนำข้อมูลทางการเงินที่ได้ไปเชื่อมต่อกับแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ เช่น Line และ Facebook ซึ่งสามารถค้นหาข้อมูลที่ต้องการในการตัดสินใจทางการเงินได้ทันที ทำให้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

อภิปรายผล (Implication)

จากการวิจัย แนวทางการพัฒนาทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเกษตรอินทรีย์กรณีศึกษาบ้านดอนเจียง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ พบว่า ส่วนที่ 1 การจัดการการเงินของกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ ประกอบด้วย 1) การวางแผนทางการเงิน ได้แก่ การวางแผนเงินทุนหมุนเวียน การวางแผนการซื้อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และการวางแผนการจัดหาเงินทุน ยังไม่ชัดเจนไม่มีการบันทึกข้อมูล สอดคล้องกับงานวิจัยของ ปิยะวดี ยอดนา (2556) ความชัดเจนในการตั้งเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจมีผลกระทบต่อการบริหารจัดการเป็นอันดับแรก และศิริกุล ตุลาสมบัติ (2549) พบว่าด้านการบริหารการเงินกลุ่มผู้ผลิตเกษตรอินทรีย์อำเภอสันทรายยังขาดการวางแผนทางการเงิน แต่ไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของสุกัญญา คำนวมสกุณี (2543) พบว่าธุรกิจขนาดย่อมมีระดับการนำข้อมูลทางการเงินไปใช้ค่อนข้างมากในด้านการวางแผน การกำหนดเป้าหมายกำไร วางแผนภาษีอากร วางแผนค่าใช้จ่าย เป็นต้น การควบคุม เช่น ควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย ควบคุมสินค้าคงเหลือ เป็นต้น การตัดสินใจ เช่น การปรับปรุงกิจการ การลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เนื่องจาก 2) การจัดหาเงินทุนของกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ เป็นการจัดหาเงินทุนภายในกิจการเท่านั้น โดยการระดมเงินทุนจากสมาชิกในกลุ่ม ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของธนรัักษ์ เมฆขชาย และคณะ (2555) และกฤษฎา สังขมณี (2558) กลุ่มเกษตรอินทรีย์ส่วนใหญ่มีเงินลงทุนของตนเอง มีเพียงส่วนน้อยที่กู้ยืมหรือกู้ยืมก็ทำเท่าที่จำเป็นมาจากภายนอก แต่ไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของ ศิริกุล ตุลาสมบัติ (2549) พบว่า การจัดหาเงินทุนมาจากการกู้ยืมและเงินลงทุนส่วนตัว 3) การจัดสรรเงินทุนของกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์เต้าเจี้ยว แบ่งออกเป็นลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน ลงทุนในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และยังคงสอดคล้องกับงานวิจัยของ รัชสมัย เจียรกุลและคณะ (2557) กล่าวต้องมีโครงสร้างองค์กรที่ดี มีการเน้นการอบรม พัฒนานุเคราะห์ของตนเองอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องทั้งในระดับบริหารและพนักงาน เนื่องจากกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวมีการจัดสรรเงินกำไรเป็นทุนไว้ในส่วนของทุนเพื่อศึกษาดูงานเพื่อใช้ในการพัฒนานุเคราะห์อีกด้วย 4) การควบคุมทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ยังไม่มีการควบคุมทางการเงิน ยังขาดการรวบรวมข้อมูลทางการเงิน สอดคล้องกับงานวิจัยของ ศิริกุล ตุลาสมบัติ (2549) กล่าว การจัดสรรเงินทุนนำไปใช้ในการลงทุนเริ่มแรกและเงินทุนหมุนเวียน และไม่มีการควบคุมทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตเกษตรอินทรีย์ แต่ไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของสุกัญญา คำนวมสกุณี (2543) พบว่าธุรกิจขนาดย่อมมีระดับการนำข้อมูลทางการเงินในการควบคุม เช่น ควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย ควบคุมสินค้าคงเหลือ

ส่วนที่ 2 ของงานวิจัยเป็นขั้นตอนแนวทางการพัฒนาทางการเงินกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์โดยใช้โปรแกรม Microsoft Excel เพื่อความสะดวกในการค้นหาข้อมูลทางการเงินและรวดเร็วในการนำข้อมูลทางการเงินไปใช้ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของของ Pichart Yapan (2011) ที่ออกแบบการทำงานใน Excel Spreadsheet ที่ช่วยให้สามารถคำนวณ ได้อย่างรวดเร็ว สะดวกในการนำไปใช้ ขั้นตอนแนวทางการพัฒนามีดังนี้ 1) การจัดทำงบการเงินโดยใช้โปรแกรม Microsoft Excel 2) การวางแผนทางการเงินและการเปรียบเทียบข้อมูลกับงบการเงิน กรณีไม่เป็นตามเป้าหมายที่กำหนด กลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ต้องวิเคราะห์ข้อมูลและหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงให้ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด 3) การนำข้อมูลทางการเงินมาใช้ในการตัดสินใจทางการเงิน จากการรวบรวมข้อมูลข้อมูลทางการเงินของกลุ่มโดยใช้โปรแกรม Microsoft Excel ทำให้ทราบข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องและครบถ้วน รวมถึงการค้นหาข้อมูลในงบการเงิน และงบการเงินที่ประมาณการไว้ได้สะดวกและรวดเร็ว รวมถึงการเปรียบเทียบข้อมูลทางการเงินที่เกิดขึ้นจริงกับการประมาณการ เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจทางการเงินด้านการเงิน สอดคล้องกับงานวิจัยของอรสา หน่อปิ่น (2544) การจัดการด้านการเงินถูกต้อง ตรวจสอบได้ การบริหารเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่สมาชิกได้รับประโยชน์ร่วมกัน นอกจากนี้ทางกลุ่มยังสามารถนำข้อมูลทางการเงินที่รวบรวมไว้ในโปรแกรม Microsoft Excel ไปเชื่อมต่อกับแอปพลิเคชัน โทรศัพท์มือถือซึ่งสามารถเรียกใช้งานข้อมูลทางการเงินได้ทันทีที่ต่อทำให้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น แต่ไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของ

ข้อเสนอแนะ

(Recommendations)

จากการวิจัยในครั้งนี้ ทำให้ทราบถึงกระบวนการบริหารจัดการทางการเงิน และการบันทึกข้อมูลทางการเงินของกลุ่ม และนำข้อมูลมารวบรวมโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป Excel เพื่อช่วยในการคำนวณ และลดความผิดพลาดในการคำนวณตัวเลข ประกอบกับการวางแผนการเงิน การจัดหาเงินทุน การจัดสรรเงินทุน การการควบคุมทางการเงิน ของกลุ่มให้เป็นระบบง่ายต่อการใช้ และช่วยประกอบการตัดสินใจ ดังนั้นกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ต้องทำการวางแผนการเงินอย่างมีรูปแบบที่ชัดเจนในการดำเนินงาน เนื่องจากส่งผลต่อการวิเคราะห์ผลที่เกิดขึ้นจริงและนำผลที่ได้ไปใช้ในการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน ในเรื่องต่าง ๆ เช่น รายได้จากการขาย ต้นทุนการผลิต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน สินทรัพย์ หนี้สิน และทุน ของกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์ ถ้ามีแผนการดำเนินงานและเป้าหมายที่ชัดเจนทางกลุ่มจะสามารถใช้ข้อมูลในการวิเคราะห์ได้เป็นแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงทางการเงิน รวมถึงการนำข้อมูลทางการเงินและบัญชีมาวิเคราะห์เปรียบเทียบเพื่อใช้ในการปรับปรุงแก้ไขทางการเงินในส่วนของการลดต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และการเพิ่มรายได้จากการดำเนินงาน เพื่อให้ให้

การบริหารทางการเงินเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้และให้ผลการดำเนินงานของกิจการพัฒนาดีขึ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยต่อไป

(Recommendations for Future Study)

1. ควรทำการศึกษาการประเมินผลการพัฒนาทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเกษตรอินทรีย์กรณีศึกษาบ้านคอนเจียง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ เป็นการติดตามการใช้แนวทางการพัฒนาทางการเงินของกลุ่ม และกลุ่มมีต้องการข้อมูลทางการเงินด้านใดเพิ่มเติม เพื่อให้เกิดความสมบูรณ์ของการพัฒนาทางการเงินและการบริหารจัดการทางการเงินที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น
2. ควรทำการศึกษาการวางแผนและควบคุมทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตเกษตรอินทรีย์ เพื่อให้ประโยชน์ในส่วนของสินทรัพย์ การเพิ่มรายได้จากการขาย และการลดต้นทุนการผลิต และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เพื่อให้กลุ่มมีผลการดำเนินงานที่ดี
3. ควรทำการศึกษาเกี่ยวกับการนำข้อมูลแนวทางการพัฒนาการเงินไปใช้กับผู้ผลิตเกษตรอินทรีย์กลุ่มอื่น ๆ เพื่อให้ได้ประโยชน์ในการวางแผนและการตัดสินใจในด้านการลงทุน การจัดหาเงินทุน การวางแผนกำไร โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลนำผลที่ได้ไปปรับปรุงแก้ไขต่อไป

บรรณานุกรม

- Yapan, P. (2011). การบริหารจัดการปริมาณความต้องการวัตถุดิบและทรัพยากรในกระบวนการผลิตด้วยโปรแกรม Microsoft Excel. Masters thesis, University of the Thai Chamber of Commerce.
- กรีนเน็ต. (2558). ตลาดเกษตรอินทรีย์ไทย.[ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา <http://www.greenet.or.th/article/1009> (10 มิถุนายน 2560)
- กฤษฎา สังขมณี. 2558. รูปแบบการจัดการการเงินของธุรกิจที่พักในจังหวัดสมุทรสงครามสู่เศรษฐกิจยั่งยืน.สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา, [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา <http://hdl.handle.net/123456789/47> (10 มิถุนายน 2560)
- กิตติพันธ์ คงสวัสดิ์เกียรติ. (2551). การจัดการความเสี่ยงและตราสารอนุพันธ์เบื้องต้น สำนักพิมพ์เพียร์สัน เอ็ดดูเคชั่น
- เกษตรนิว. (2558). ตลาด “ออร์แกนิก” AEC สดใส แนะนำเกษตรกรพัฒนาพื้นที่ปลูก. [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา <https://www.facebook.com/OrganicLDD/posts/709081279210747> (10 พฤศจิกายน 2558) -
- คาระศรี กิตติโยภาส. (2543). ศักยภาพการเก็บรักษาข้าวเปลือกระยะยาวของกลุ่มเกษตรกร และ สหกรณ์ การเกษตร
- ชนรัักษ์ เมฆขชาย และคณะ. (2555). การศึกษาการจัดการฟาร์มเกษตรอินทรีย์ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของเกษตรกรในอำเภอสันทรายจังหวัดเชียงใหม่.
- ธนาคารแห่งประเทศไทย. (2558). มูลค่าและปริมาณสินค้าออกจำแนกตามกิจกรรมการผลิต. [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา <http://www2.bot.or.th/statistics/BOTWEBSTAT.aspx?reportID=747&language=TH> (10 มิถุนายน 2560)
- ชั้นยมย์ เจียรกุล, ณัฐพล พนมเลิศมงคล พนมเลิศมงคล, และ สุทธินันท์ พรหมสุวรรณ. (2557). ศักยภาพของผู้ประกอบการธุรกิจเครื่องปรุงรสไทยเพื่อเข้าสู่ตลาดการแข่งขันในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน. *วารสารธุรกิจปริทัศน์ (Business Review)*, 6(2). 55-74.
- ปิยะ เพชรสงค์. (2543). การเปรียบเทียบต้นทุนและรายได้ของเกษตรกรผู้ทำการผลิตพืชผักโดยใช้สารสกัดธรรมชาติและใช้สารเคมีจังหวัดเชียงใหม่. ปีการผลิต 2540/2541. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท, มหาวิทยาลัยแม่โจ้, เชียงใหม่.
- ปิยะวดี ยอดนา. (2556). การบริหารจัดการทางการเงินสำหรับผู้เริ่มประกอบธุรกิจรายใหม่ในจังหวัด สกลนคร. *วารสารมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร.5* (10).46-59.

ไพบูลย์ เกียรติโกมล และ ณีฎฐพันธ์ เจงรนนันท์.(2551).ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ.

กรุงเทพมหานคร: บมจ.ซีเอ็ดยูเคชั่น

รัฐันท์ พงศ์วิริทธิ์ธร.(2559). การเงินธุรกิจ. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
วงศ์ ไตรพิทักษ์. (2544). ความต้องการความรู้เกี่ยวกับเกษตรอินทรีย์ของเกษตรกรตำบลในเกี่ยวกับ

เกษตรอินทรีย์ของเกษตรกรตำบลในภาคเหนือตอนบนของประเทศไทย.วิทยานิพนธ์
ปริญญาโท, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.

วิฑูรย์ ปัญญากุล. (2559). ภาพรวมเกษตรอินทรีย์ไทย 2559. มูลนิธิสายใยแผ่นดิน/กรีนเนท.

ศรีณ แซ่ลิ้ม. 2550. รายงานฉบับสมบูรณ์ปัญหาและอุปสรรคของการเกษตรอินทรีย์ไทยด้านการ
ผลิตและการส่งเสริมการตลาด. กรุงเทพมหานคร : คณะเศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ศิริกุล ตูลาสมบัติ. (2549). การเสริมสร้างความเข้มแข็งทางการเงินของกลุ่มผู้ผลิตเกษตรอินทรีย์
อย่างยั่งยืน.

สถาบันพัฒนา SMEs เครือข่ายจุฬาลงกรณ์วิทยาลัย “ความต้องการของผู้ประกอบการวิสาหกิจ
ขนาดย่อม” โครงการอบรม”{ระบบออนไลน์}. แหล่งที่มา

<http://www.ismed.or.th/knowledge/showcontent.ptp?id3>

สมาคมการค้าเกษตรอินทรีย์ไทย. (2558). ตลาดออร์แกนิกในอเมริกาโตขึ้น 11% ในปี 2557.

[ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา <http://www.thaiorganictrade.com/>(10 พฤศจิกายน 2559)

สยาม อรุณสมรภค และคณะ (2553). การศึกษาการตลาดปัญหาและอุปสรรคของการผลิตผลไม้
อินทรีย์ในภาคตะวันออกประเทศไทย. วารสารร่วมพฤษ, 28 (2).126-144.

สังขมณี กฤษณา. 2558. รูปแบบการจัดการการเงินของธุรกิจที่พึกในจังหวัดสมุทรสงครามสู่
เศรษฐกิจยั่งยืน.สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา,[ระบบออนไลน์].
แหล่งที่มา <http://hdl.handle.net/123456789/47> (9มิถุนายน 2560)

สหกรณ์กรีนเนท และมูลนิธิสายใยแผ่นดิน.“ผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์”.[ระบบออนไลน์].

แหล่งที่มา [http://www.greenetorganic.com/content-thai/main%20framesets/
p_organic.html](http://www.greenetorganic.com/content-thai/main%20framesets/p_organic.html) (10 มิถุนายน 2560)

สุกัญญา คำนวนสกุณี. (2543). การใช้ประโยชน์จากรายงานทางการเงินในการบริหารงานของธุรกิจ
ขนาดย่อมในเขตอำเภอเมืองจังหวัดเชียงใหม่.เชียงใหม่ : วิทยานิพนธ์ปริญญาโท,
มหาวิทยาลัยแม่โจ้.

อรสาหน่อปิ่น. (2544). ปัจจัยที่มีผลต่อการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการจัดการธุรกิจองค์กร
ชุมชนในเขตอำเภอดอยสะเก็ดจังหวัดเชียงใหม่.เชียงใหม่ : วิทยานิพนธ์ปริญญาโท,
มหาวิทยาลัยแม่โจ้



ภาคผนวก ก
รูปภาพงานวิจัย



รูปผลิตภัณฑ์เต้าเจี้ยวอินทรีย์



รูปผลิตภัณฑ์ชีวอินทรีย์



งบการเงิน - งบกำไรขาดทุน 2554

วันที่	รายละเอียด	หน่วย	ราคา	มูลค่า
1 มิ.ย. 54	งบกำไรขาดทุนปี 54	4,638	-	4,638
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	209	-	209
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	300	-	300
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	-	70	3,149
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	-	500	4,649
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	1,200	-	3,449
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	-	400	3,849
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	1,550	-	1,999
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	-	2,377	4,376
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	-	1,940	3,436
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	-	1,240	2,196
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	1,900	-	2,096
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	3,700	-	10,292
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	-	1,369	8,923
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	-	1,200	7,723
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	-	950	6,773
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	-	1,952	4,821
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	-	200	4,621
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	-	6514	11,135
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	-	975	12,110
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	-	1097	13,207
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	-	300	13,507
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	1,900	-	15,407
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	-	140	15,547
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	1,765	-	17,312
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	-	2,520	19,832
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	1,635	-	21,467
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	3,920	-	25,387
1 มิ.ย. 54	กำไรสุทธิปี 54	-	2,250	27,637

สมุดจดบันทึกเงินสดรับจ่าย



หัวหน้ากลุ่มและสมาชิกผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์



ภาคผนวก ข
แบบแนวคำถาม

ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลการใช้สารสนเทศ

ส่วนที่ 1 การจัดการการเงินของกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์

1 การวางแผนทางการเงิน

.....

.....

.....

.....

.....

2. การจัดหาเงินทุน

.....

.....

.....

.....

3. การจัดสรรเงินทุน

.....

.....

.....

.....

4. การควบคุมทางการเงิน

.....

.....

.....

.....

ส่วนที่ 2 ขั้นตอนแนวทางการพัฒนาทางการเงินกลุ่มผู้ผลิตเต้าเจี้ยวอินทรีย์

1. การรวบรวมข้อมูลทางการเงิน

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

2. การจัดทำงบการเงิน

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

3. การประมาณการข้อมูลทางการเงิน

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

4. การนำข้อมูลทางการเงินไปใช้ในการตัดสินใจทางการเงิน

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

5. สารสนเทศหรือแอปพลิเคชันต่าง ๆ ที่ทางกลุ่มใช้อยู่ในปัจจุบัน

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ขอขอบคุณมากที่ท่านได้กรุณาสละเวลาในการตอบแบบสอบถาม



ภาคผนวก ก
ประวัติผู้วิจัย

ประวัติผู้วิจัย

ชื่อ – สกุล : นางสาวศิริกุล ตูลาสมบัติ

วัน เดือน ปีเกิด : 9 มกราคม 2514

ภูมิลำเนา : กรุงเทพมหานคร

ประวัติการศึกษา

- พ.ศ. 2532-2535 ปริญญาตรี สาขาการบัญชีต้นทุน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- พ.ศ. 2539-2540 ปริญญาโท M.B.A. (Finance) Mercer University (USA.)
- พ.ศ. 2553-2558 ปริญญาเอก PhD. Management Science Shinawatra University (Thailand)

ประวัติการทำงาน

- พ.ศ. 2535-2536 พนักงานบัญชีและการเงิน Maxwin Company Limited (Thailand)
- พ.ศ. 2536-2537 พนักงานบัญชีและการเงิน UCOM (Thailand)
- พ.ศ. 2538-2539 Data Information Habitat for Humanity (USA.)
- พ.ศ. 2543-2544 อาจารย์ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
- พ.ศ. 2544-ปัจจุบัน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาการเงิน คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้