ชื่อเรื่อง

การบริหารจัดการฟาร์มโคนมสู่การสร้างคุณค่าของโคนม

พันธุ์เกิร์นซีย์

ชื่อผู้เขียน

นายธนศาล คำเรื่องฤทธิ์

ชื่อปริญญา

ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาบริหารศาสตร์

ประธานกรรมการที่ปรึกษา

รองศาสตราจารย์ ดร.ศิริพร กิรติการกุล

## บทคัดย่อ

การบริหารจัดการฟาร์มโคนมสู่การสร้างคุณค่าของโคนมพันธุ์เกิร์นซีย์ มีวัตถุประสงค์ของการ วิจัย คือ 1) ศึกษาการบริหารจัดการฟาร์มโคนมพันธุ์เกิร์นซีย์ที่นำไปสู่การสร้างคุณค่าของผลิตภัณฑ์นม ของโคนมพันธุ์เกิร์นซีย์ 2) ศึกษาการรับรู้และการให้คุณค่าของผู้บริโภคในตลาดระดับบนที่มีต่อ ผลิตภัณฑ์นมของโคนมพันธุ์เกิร์นซีย์ และ 3) ศึกษาความเป็นไปได้ทางการตลาดของผลิตภัณฑ์นมของ โคนมพันธุ์เกิร์นซีย์สำหรับผู้บริโภคในตลาดระดับบน

ผลการวิเคราะห์การบริหารจัดการด้วยโซ่อุปทาน (Supply Chain) ในส่วนของการผลิต ประสิทธิภาพการบริหารจัดการฟาร์มใช้หลักการบริหาร 4 M's ด้วย Data Envelopment Analysis (DEA) พบว่า ประสิทธิภาพการผลิตในระยะผลผลิตได้คงที่ (CRS) ร้อยละ 41.67 และ ระยะผลผลิตได้ เพิ่มขึ้น (IRS) ร้อยละ 58.33 โดยไม่พบระยะผลผลิตได้ลดน้อยลง (DRS) ปัจจัยการผลิตที่ส่งผลต่อ ประสิทธิภาพการผลิต คือ ปริมาณการใช้อาหารหยาบ ปริมาณการใช้อาหารข้น จำนวนครั้งของการผสม เทียม ระดับสุขลักษณะและสวัสดิภาพสัตว์ของการจัดการฟาร์ม

ในส่วนผลการวิจัย การรับรู้และการให้คุณค่าของผู้บริโภคในตลาดระดับบนจากการรวบรวม ข้อมูล จำนวน 400 คน สุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive Sampling) (ด้วยเครื่องมือทางสถิติ ไคสแควร์ ( $\chi^2$ ) และค่าสัมประสิทธ์สหสัมพันธ์ (r) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ (P<0.05)) พบว่า ผู้บริโภครับรู้ และสามารถจำแนกความแตกต่างของผลิตภัณฑ์จากผลิตภัณฑ์นมทั่วไป ในระดับดีมาก และการให้ คุณค่าผลิตภัณฑ์ 6 ด้าน (ด้านสวัสดิภาพสัตว์ ด้านระบบการเลี้ยงและการจัดการฟาร์มที่ได้มาตรฐาน ด้านการผลิตในระบบเกษตรอินทรีย์ ด้านสุขศาสตร์ ด้านโภชนาการ และ ด้านรสชาติ) ในระดับมากที่สุด (WMS = 4.56) การรับรู้และการให้คุณค่ามีความสัมพันธ์ระหว่าง อายุ อาชีพ และ งบประมาณการซื้อ ของผู้บริโภค

ในส่วนของผลการวิจัย การแปรรูปและการตลาด ความเป็นไปได้ทางการลงทุนของผลิตภัณฑ์ นมพร้อมดื่มคุณภาพดีมากสำหรับผู้บริโภคในตลาดระดับบน รวบรวมข้อมูลจากผู้ประกอบการในตลาด ระดับบนในจังหวัดเชียงใหม่ด้วยการสัมภาษณ์ 2 ราย พบว่า ความเป็นไปได้ทางการลงทุนด้วยมูลค่า

ปัจจุบันของผลตอบแทนสุทธิ (NPV) เท่ากับ 11,137,293.33 บาท อัตราผลตอบแทนภายในของ โครงการ (IRR) เท่ากับ ร้อยละ 131.51 อัตราส่วนผลตอบแทนต่อต้นทุน (B/C Ratio) เท่ากับ 1.35 และ



Title

Farm Management Toward Value Creation of

Guernsey Dairy Cattle

Author

Mr. Thanasarn Kumruangrit

Degree of

Doctor of Philosophy in Administrative Science

Advisory Committee Chairperson

Associate Professor Dr. Siriporn Kiratikarnkul

## **ABSTRACT**

The objectives of this study were to: 1) investigate the management of Guernsey daily farm toward the value added of milk products, 2) explore the perception and valuation as perceived by the hi-end market consumers, and 3) explore the marketing possibility of Guernsey milk products for hi-end market consumers. Regarding data envelopment analysis (DEA) to analyze the management based on the supply chain, the showed that the efficiency in raw milk production was in the constant return stage (41.67%) and the increasing return stage was 58.33%, whereas a decreasing return stage was not found. The production factors affecting the production efficiency were amount of roughage, amount of concentrate, number of artificial insemination, sanitary level and animal welfare.

Perception and valuation of consumers in the hi-end market were collected from 400 consumers obtained by purposive sampling with Chi-square analysis and coefficient correlation, perception and value was significantly correlated (P<0.05), it was found that they perceived and were able to classify the product differentiation at a high level. They valued the milk products in 6 aspects (animal welfare, farm management, organic production, sanitary, nutrition and taste) at the highest level of the valuation (WMS = 4.56) and it had a relationship with age, occupation and purchasing budget.

Regarding product processing, marketing, and possibility on the investment of milk product for hi-end market, it was found that the net present value (NPV) was equivalent to 11,137,293.33 baht and the internal rate of return (IRR) was 131.51%. Meanwhile, the benefit cost ratio (B/C ratio) was equivalent to 1.35 and the payback period (PB) was equivalent to 5.89 years.